



第10回 伊予銀行決算説明会  
&  
特別講演会

# 伊予銀行の概況

松山市内に、個人のお客さまに特化した「垣生支店」  
を開設いたしました（21年12月）

＜平日16時まで営業しております＞



# 伊予銀行のプロフィール



伊予銀行

本店所在地	愛媛県松山市
創業	明治11年3月15日(第二十九国立銀行)
資本金	209億円(発行済株式総数323,775千株)
従業員数	役員22人、職員3,026人(臨時を除く)
拠点数	国内151か店(出張所8を含む)、海外1か店(香港)
	駐在員事務所2か所(ニューヨーク、上海)
外部格付	AA-(安定的):格付投資情報センター(R&I)
	A-(安定的):スタンダード&プアーズ(S&P)

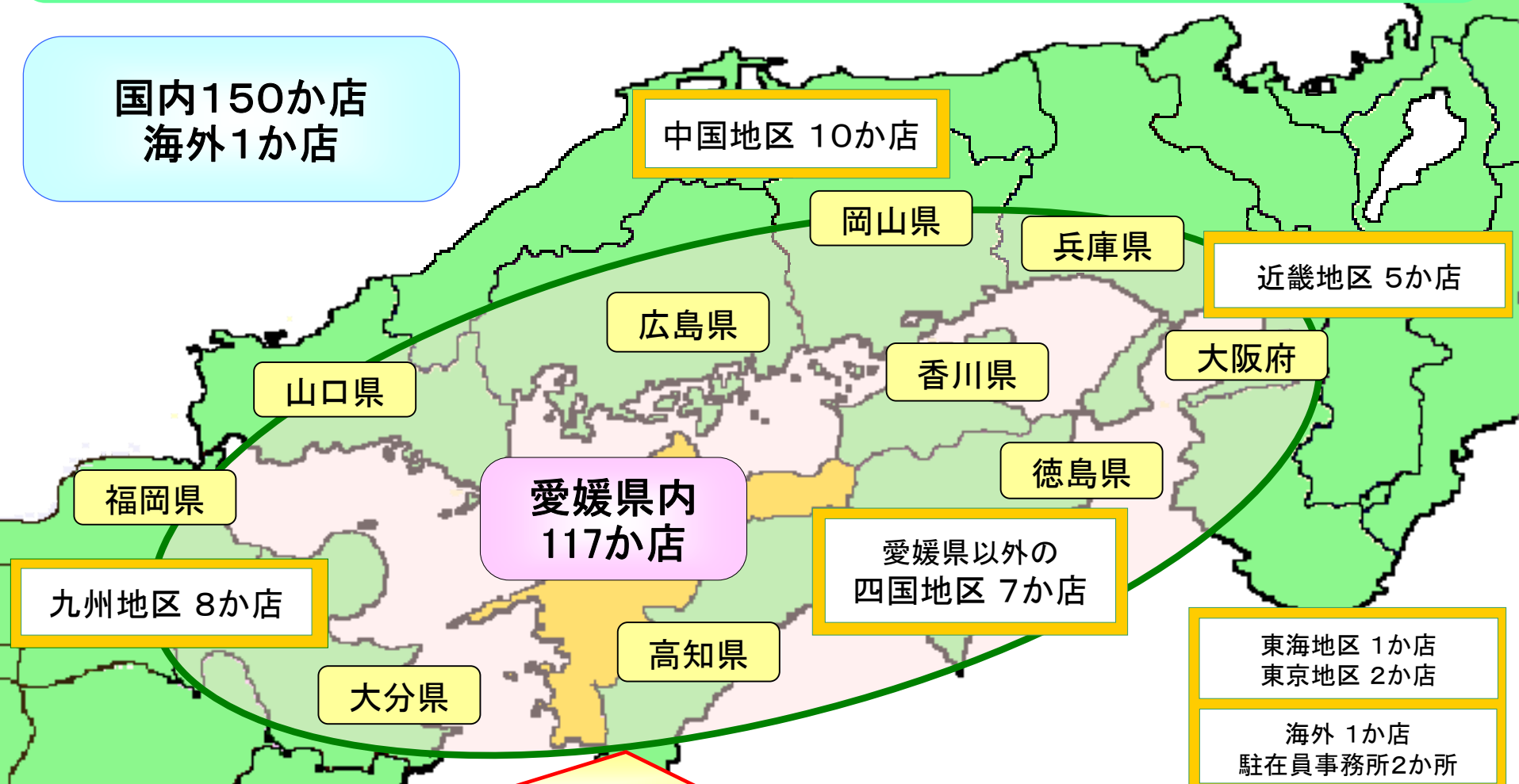
連結自己資本比率(国際統一基準)	11.87%
連結子会社数	13社
連結従業員数(臨時を除く)	3,292人

(平成22年3月31日現在)

# 店舗ネットワーク

- 瀬戸内圏域を中心に、**13都府県**に店舗を配置しております。
- 瀬戸内に根ざした **地方銀行第1位の広域店舗ネットワーク**を構築しております。

国内150か店  
海外1か店



瀬戸内海を囲んだ11府県に店舗展開

# 平成21年度決算の状況

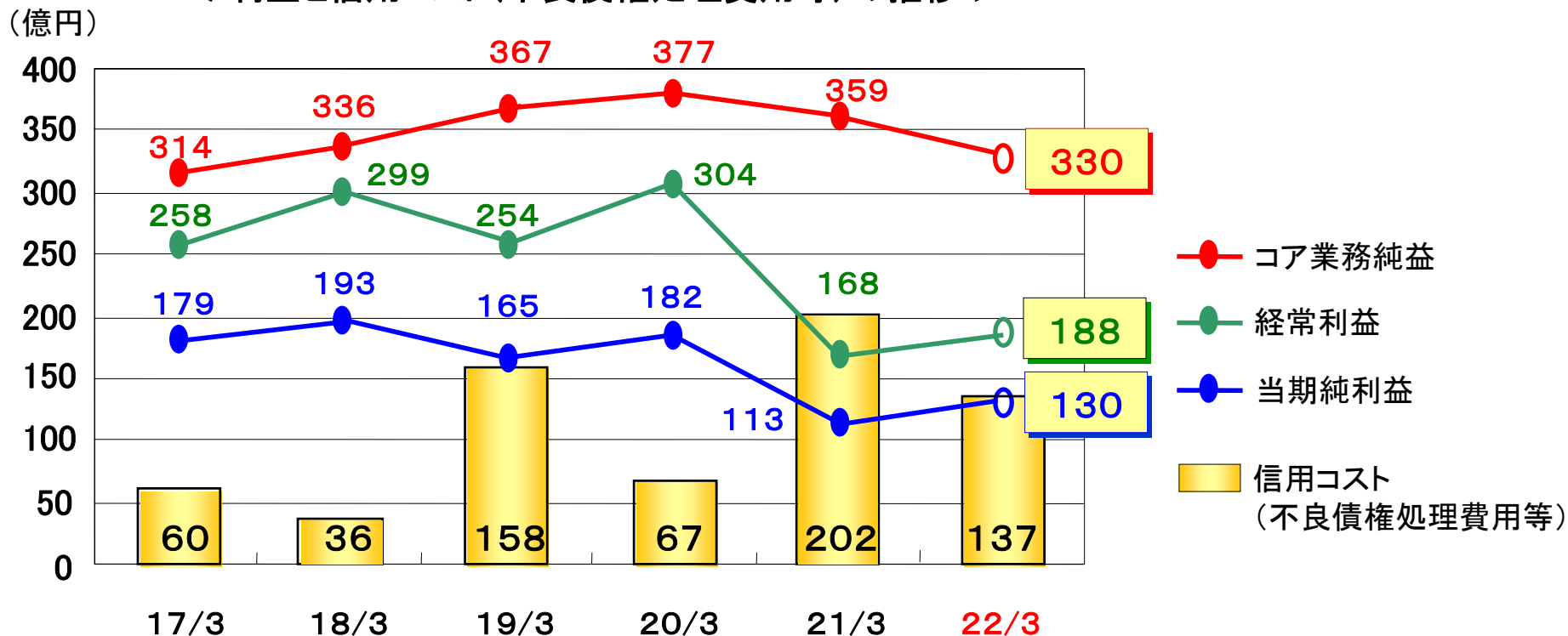


全日本テニス選手権  
(混合ダブルス)優勝！  
当行の植木竜太郎選手と  
クルム伊達公子選手とのペア

# 損益の状況

● 経済環境が厳しいなか、コア業務純益は減益となりましたが、信用コストの大幅な減少により、**経常利益と当期純利益は増益**となりました。

＜ 利益と信用コスト(不良債権処理費用等)の推移 ＞



配 当

22/3期 … 年間 8円    23/3期 … 年間 8円(予定)

# 預貸金・預り資産残高の状況

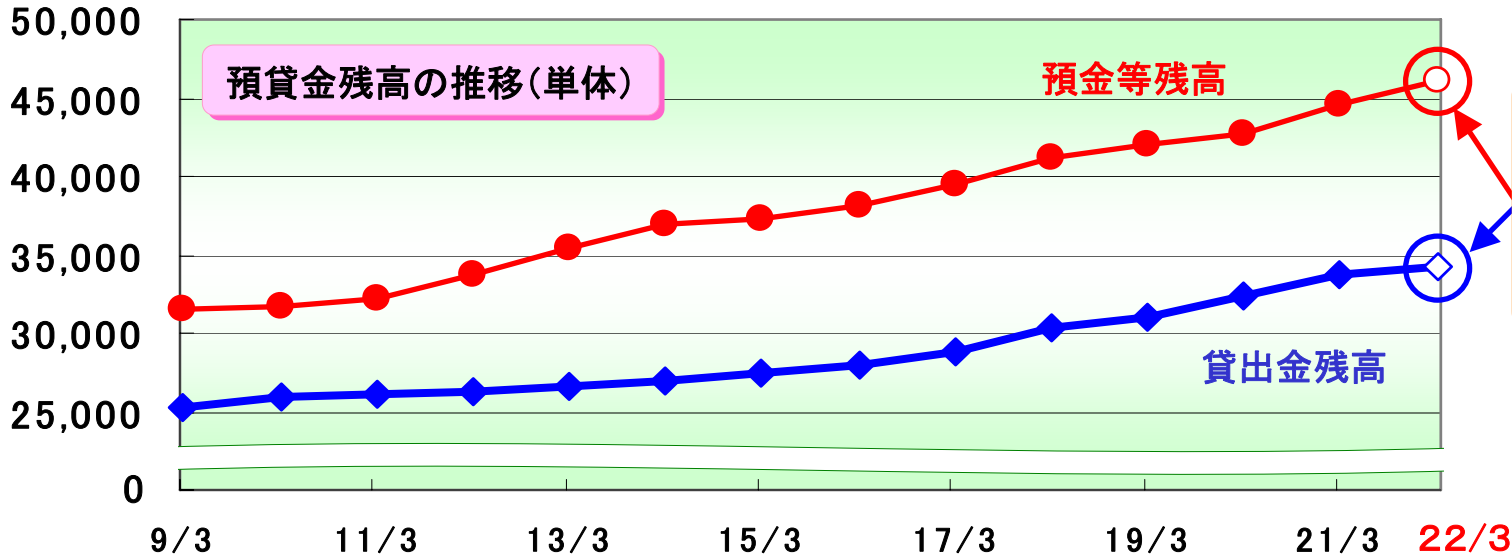
- 総預金等と預り資産（投資信託等）の合計は、**5兆円の大台を突破**いたしました。
- 預金・貸出金ともに、**13年連続で増加**しております。

（単位：億円）

	21/3	22/3	前年度比	増加率
総預金等	44,496	46,088	+1,592	+3.6%
うち個人預金	29,426	30,244	+818	+2.8%
預り資産	3,729	3,982	+253	+6.8%
総預金等＋預り資産	48,225	<b>50,070</b>	+1,845	+3.8%
総貸出金	33,681	34,221	+540	+1.6%
うち個人融資	8,793	8,871	+78	+0.9%

総預金等と  
預り資産の  
合計は  
**5兆円を突破**  
(四国初)

(億円)

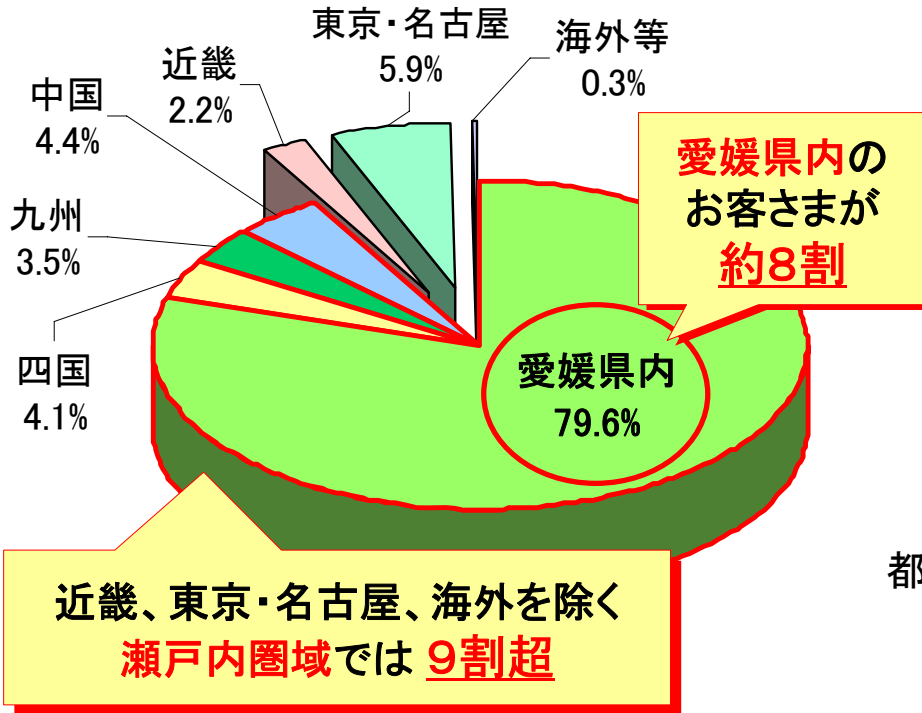


いずれも  
13年連続  
で増加  
(全国銀行で  
当行のみ)

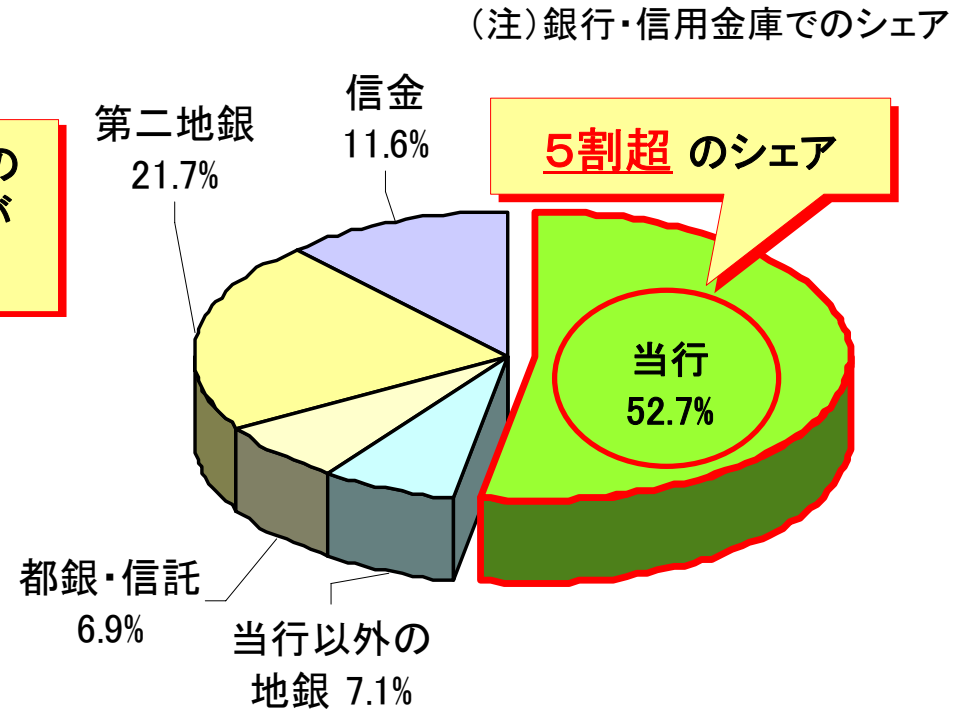
# 預金等の状況

- 預金等残高は、**4兆6,088億円（前年度比+1,592億円）**となりました。
- **約8割**が、**愛媛県内のお客さま**のご預金です。
- 愛媛県内における 当行の**シェアは5割**を超えております。

＜当行預金等残高 地域別構成比＞



＜愛媛県内預金残高 当行シェア(22/3末)＞

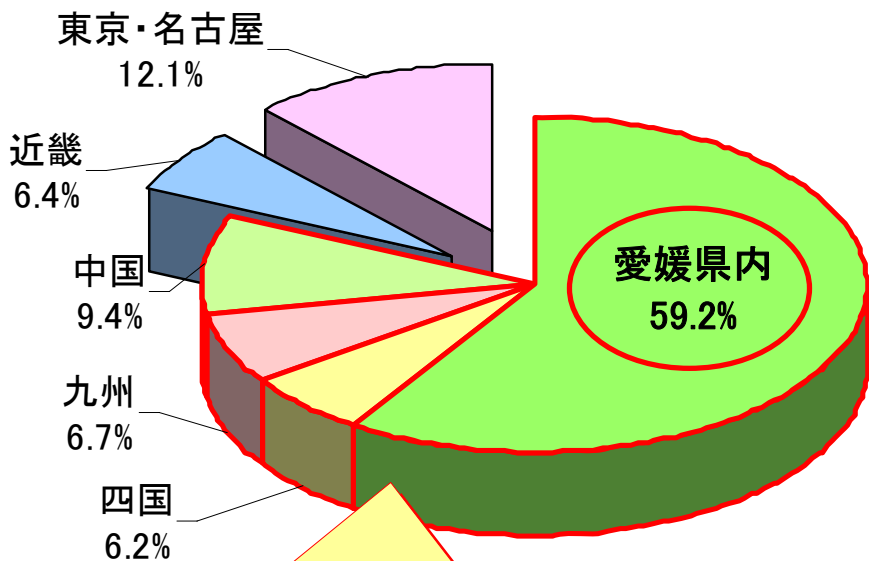


皆さまからのご預金は 当行の「**ビジネスモデルの柱**」です。  
引き続き ご愛顧のほど、よろしくお願い申し上げます。

# 貸出金の状況

- 貸出金残高は、**3兆4,221億円（前年度比+540億円）**となりました。
- 愛媛県を中心に、瀬戸内圏域のお客さまに広くご利用いただいております。  
（**約6割**が**愛媛県内**、**8割超**が**瀬戸内圏域**のお客さまです。）

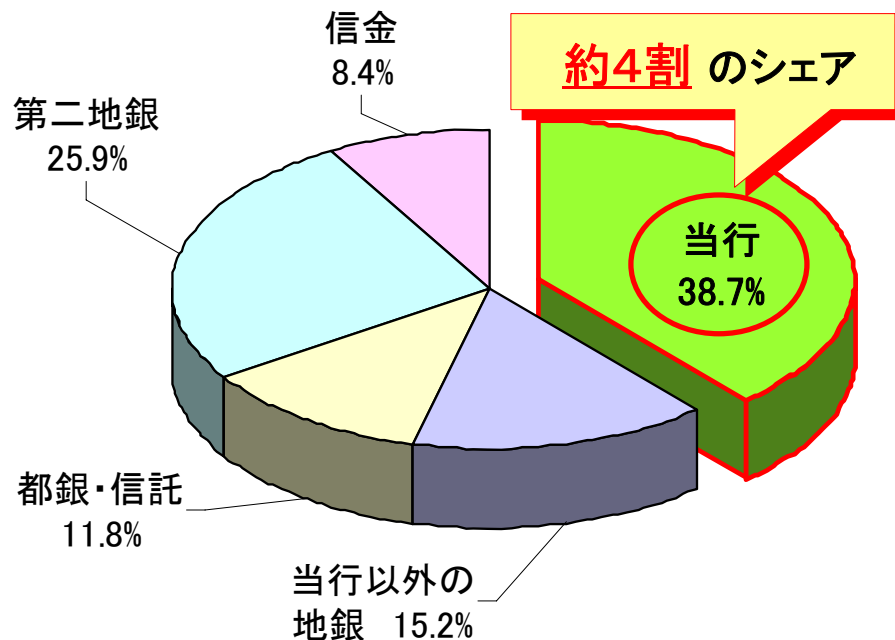
<当行貸出金残高 地域別構成比>



愛媛県内のお客さまが **約6割**  
瀬戸内圏域の構成比は **8割超**

<愛媛県内貸出金残高 当行シェア(22/3末)>

(注)銀行・信用金庫でのシェア

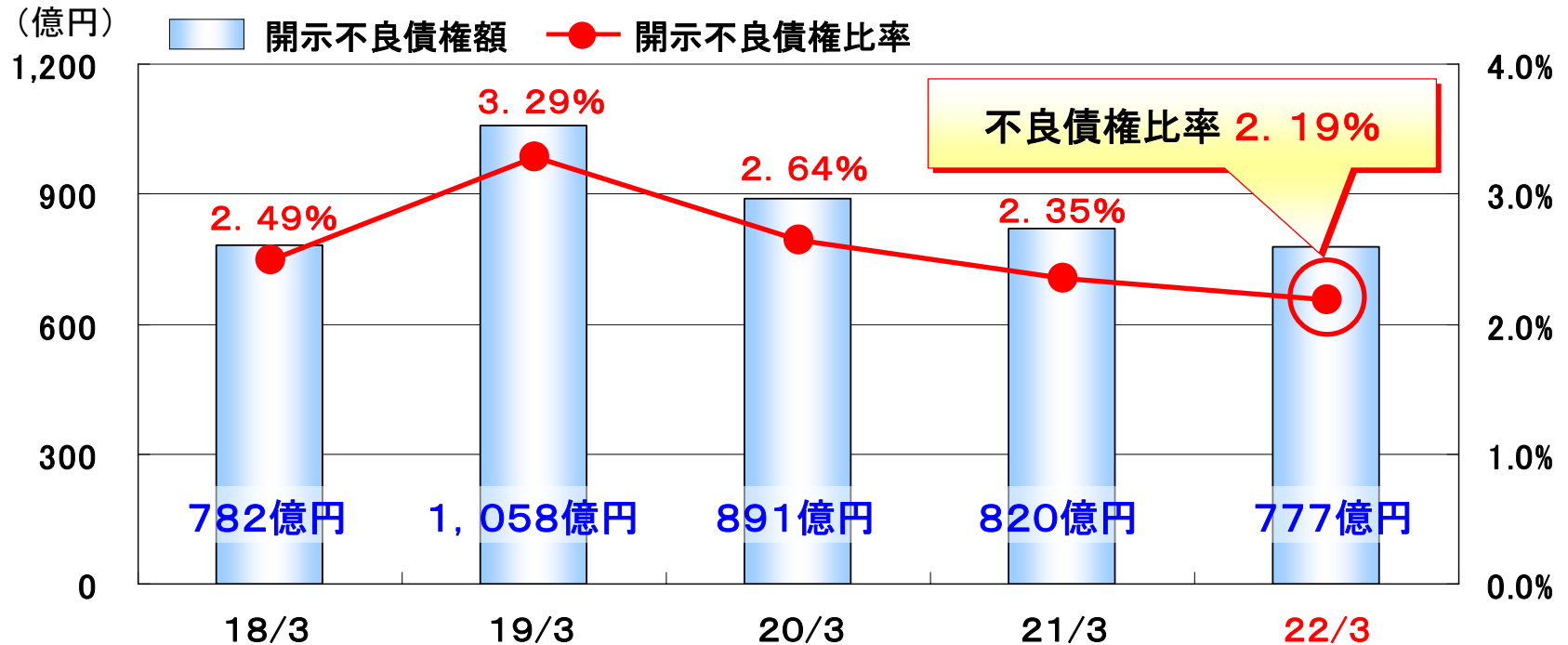


**約4割**のシェア

# 開示不良債権の状況

- 健全性の目安となる開示不良債権比率は、**2.19%**と引き続き低い水準を維持しております。(地方銀行平均 3.08%)
- 経営改善へのご支援に努め、不良債権の縮減を目指します。

＜開示不良債権額・比率推移＞



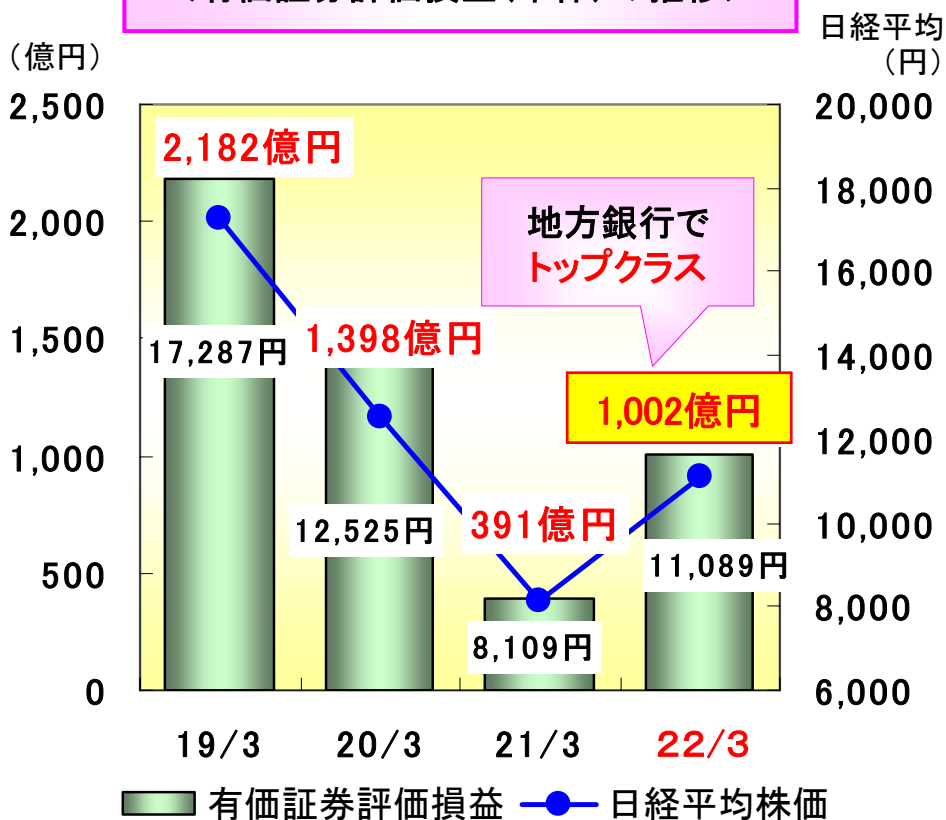
開示不良債権は、額・比率とも 減少傾向

(注)開示不良債権・・・金融再生法により、一定の基準に基づき、金額の公表が義務付けられている債権

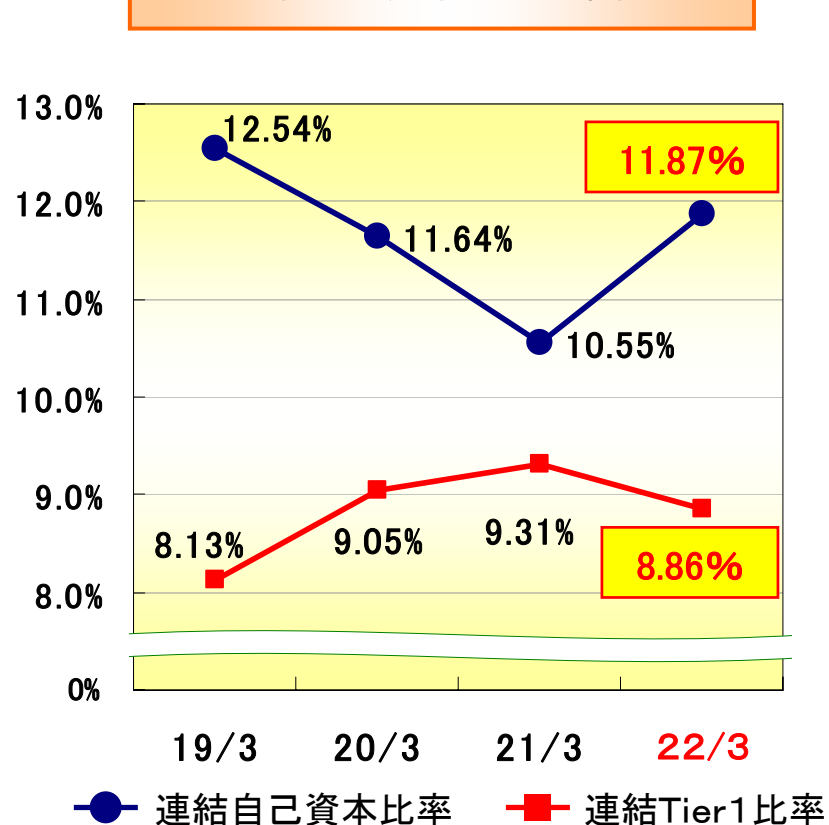
# 有価証券評価損益 と 自己資本比率の状況

- 有価証券評価損益は1,002億円と **地銀トップクラス** を維持しております。
- 連結自己資本比率も **11.87%**と高水準で、**健全性は十分**です。

＜有価証券評価損益(単体)の推移＞



＜連結自己資本比率の推移＞



# 財務面の特徴 (21年度)

- **健全性と成長性は、十分な水準を維持しております。**
- **今後は、収益性のさらなる向上を目指してまいります。**

## 健全性

有価証券含み益(連結)

当行実績 : 1,031億円  
地銀平均 : 278億円

不良債権比率  
(金融再生法)

当行実績 : 2.19%  
地銀平均 : 3.07%

自己資本比率(連結)

当行実績 : 11.87%  
地銀平均 : 11.73%

預金等平残増加率(過去3年)

当行実績 : 11.35%  
地銀平均 : 7.35%

## 成長性

貸出金平残増加率(過去3年)

当行実績 : 11.37%  
地銀平均 : 8.05%

コア業務粗利益増加率  
(過去3年)

当行実績 : 0.08%  
地銀平均 : ▲5.92%

OHR  
(経費/コア業務粗利益)

当行実績 : 59.03%  
地銀平均 : 68.95%

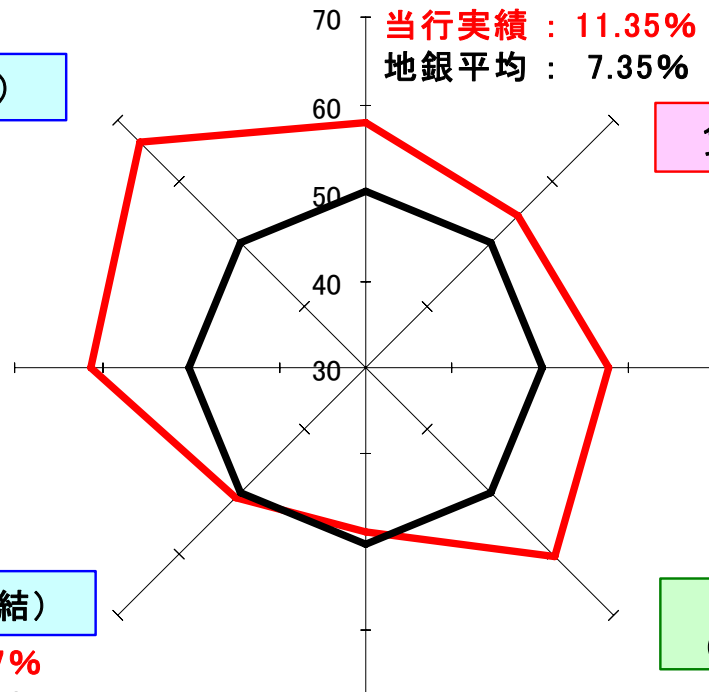
ROE  
(当期純利益/資本合計)

当行実績 : 3.90%  
地銀平均 : 4.40%

## 収益性

〈地銀平均に対する偏差値〉

— 地銀平均=50  
— 当行



# 今後の経営の方向性について

2009年度

中期経営計画

***“Customer First” Plan for Future***

(平成21年4月～24年3月)

- 中期経営計画で掲げております **3つの基本方針** を徹底し、「**親切で頼りがいあるベストパートナーバンク**」をさらに追求してまいります。

## 企業理念

- 存在意義 潤いと活力ある地域の明日を創る
- 経営姿勢 最適のサービスで信頼に応える
- 行動規範 感謝の心でベストをつくる

## 目指す銀行像

親切で頼りがいあるベストパートナーバンク

### 基本方針①

高付加価値を生み出す営業基盤の確立

### 基本方針②

強靱で柔軟な経営管理態勢の構築

### 基本方針③

地域社会の持続的発展に向けた取組みの強化

# 中計数値目標

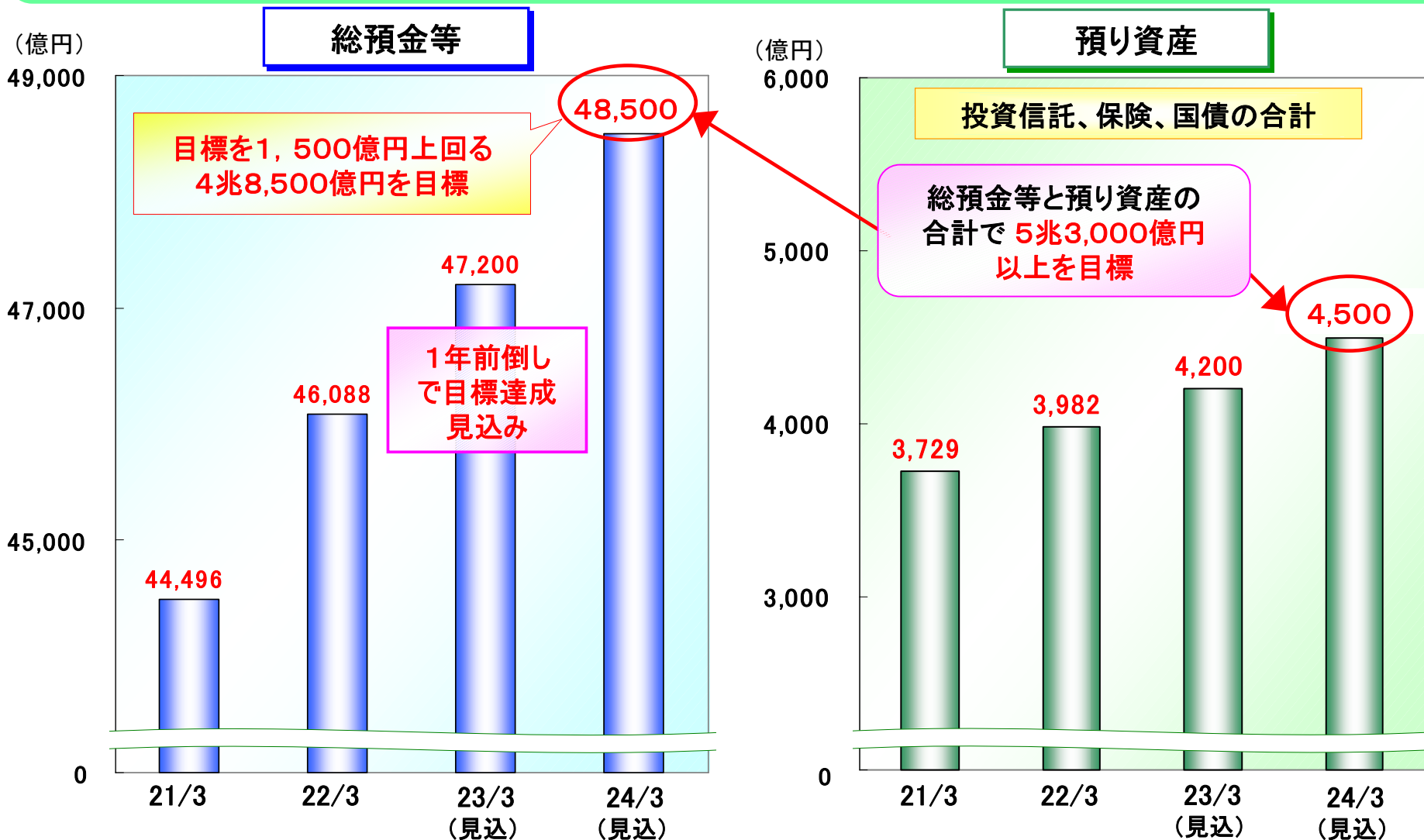
- 22年度のコア業務純益は355億円(前年度比+25億円)、当期純利益は150億円(前年度比+20億円)と、いずれも増益を見込んでおります。

		実績	見込	中計最終 年度目標
		21年度	22年度	23年度
基本 目標	総預金等期末残高	4兆6,088億円	4兆7,200億円	4兆7,000億円以上
	総貸出金期末残高	3兆4,221億円	3兆5,000億円	3兆7,000億円以上
	コア業務純益	330億円	355億円	410億円以上
	当期純利益	130億円	150億円	210億円以上
管理 項目	コアOHR	59.0%	57.4%	54%台
	ROE(※)	3.90%	4.10%	5.5%以上
	不良債権比率	2.19%	2.10%	2%以下
	連結自己資本比率	11.87%	12.0%	11.5%以上

(※)ROE比率は株主資本に株式等の含み益を含むベース

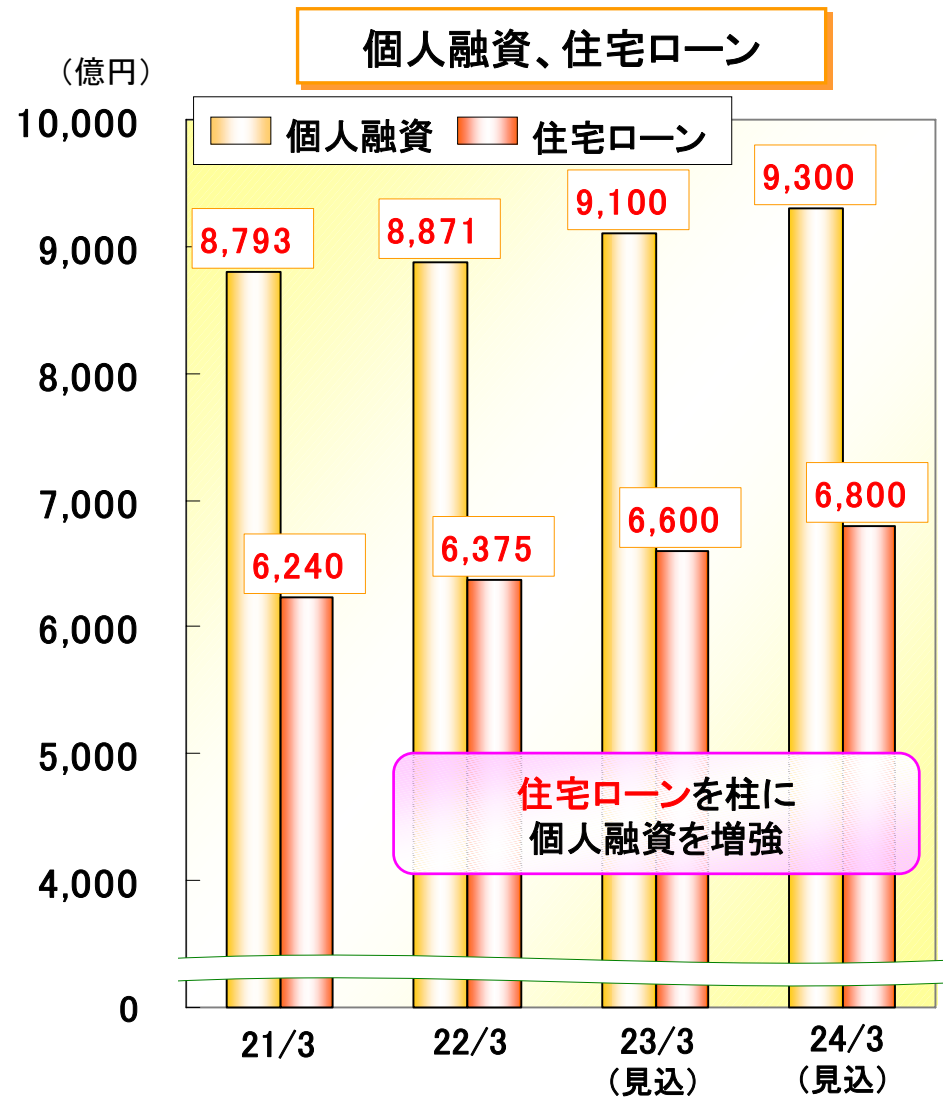
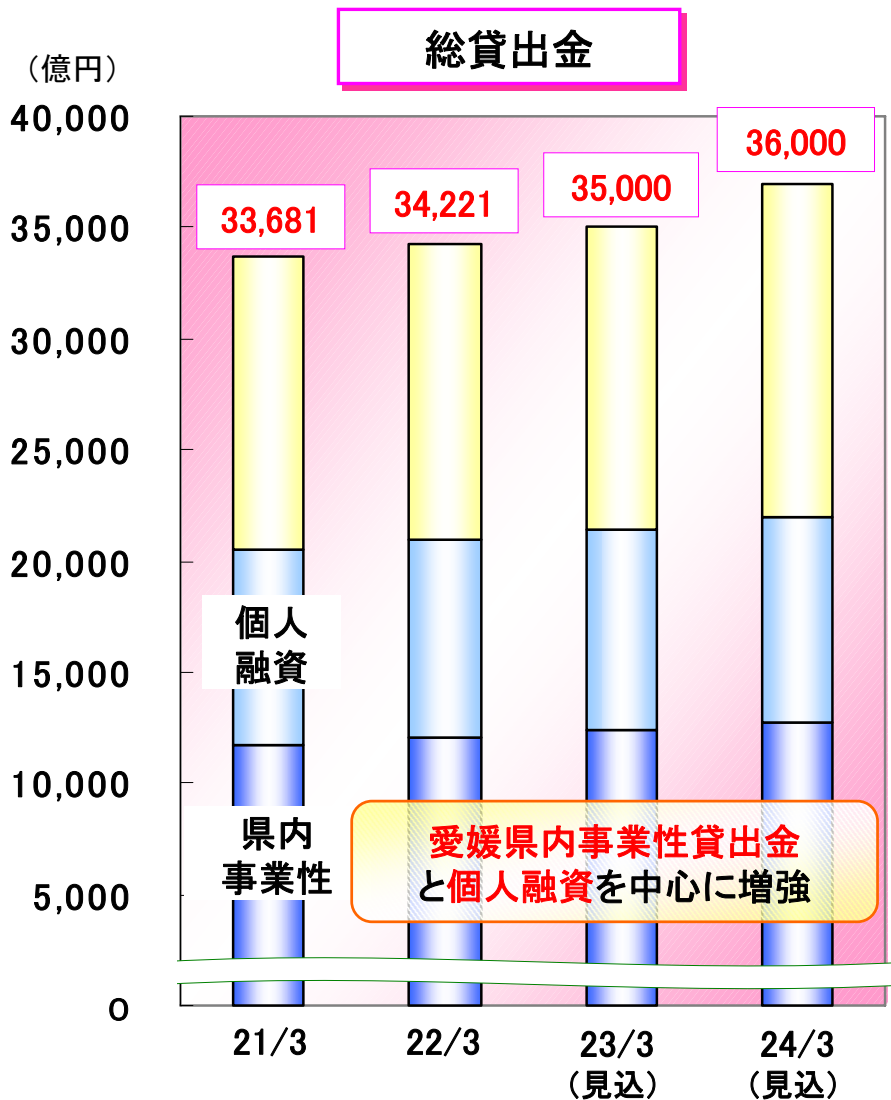
# 総預金等・預り資産の増強計画

- 総預金等は、中計目標を上回る4兆8,500億円を、  
総預金等と預り資産の合計では、5兆3,000億円以上を目指します。



# 貸出金の増強計画

● 愛媛県内事業性貸出金と住宅ローンを中心に、貸出金の増強を図ります。



- より便利で、居心地の良い店舗づくりを進めてまいります。
- 「いよぎん保険プラザ」では、保険はもちろん、お客さまのライフプラン（生活設計）をご提案しております。

## 営 業 店

- 松山市内に**山越**、**垣生** を開設 … 平日16時まで営業
- 新築移転にあわせ **店舗機能を充実**
  - 駐車場やロビースペースの拡大 など
  - <21年度>  
ローンプラザ松山、愛南〈城辺・船越を統合〉、  
今治南、福音寺〈福音寺・松末を統合〉
  - <今年度> **古川**、**久米** の新築移転を予定

福音寺支店



## 保 険 プ ラ ザ

- 専門スタッフが**最適なライフプラン**をご提案
  - ・ 結婚・出産、住宅購入にあわせた保険見直し
  - ・ 老後の生活設計 など
- **土日・祝日も営業**
- **国内銀行トップクラスの品揃え**



● **大切なご預金**をお預かりするため、**魅力的な預金商品**を取り揃えております。

## 教育積立預金「愛情」

- 「こども手当て」の積立に最適！
- **上乗せ金利が最大1.0%までステップアップ！**
- **教育ローン**の金利も**0.5%引下げ！**
- 祖父母の方もお預け入れ可能！

キャンペーン  
実施中！



お子さま、お孫さまの写真を印刷

## 年金予約者・受給者専用定期預金「しあわせ賛歌」

- 当行で年金をお受け取り(またはご予約)の方に、**0.3%金利を上乗せ！**
- ご予約の場合、金利上乗せは**年金受取開始前**から！

## 「学生専用普通預金」

- 当行の**ATM時間外**  
**出金手数料が無料！**



## 第2回「いよぎんえんぎよい」懸賞金付定期預金

- **懸賞金**が抽選であたる！（1等10万円）

200万円以上お預入れの場合  
**「年末ジャンボ宝くじ」**を進呈！

- 充実した商品ラインナップとお客さまから選ばれる営業態勢の構築により、多様な投資ニーズにお応えします。

## 商品

### 投資信託

- 豊富なラインナップ
- 無理なく投資できる「**積立投信**」も！

### 保険

- 個人年金・一時払終身・がん・医療 など
- **学資保険**の取扱いも開始！

### 金融商品仲介

- 各種の金融商品をお取次ぎ  
大口外債、私募・公募仕組債 など

より多様なニーズに対応！

## 営業態勢

- 「ご相談専用ブース」を設置  
じっくりご相談いただけます！
- 専門知識を持ったマネーアドバイザーが対応  
安心してご相談いただけます！
- **女性営業係**を増員  
よりきめ細やかに対応！
- **インターネット**での投資信託販売を開始予定  
もっと便利に！



ご相談  
専用ブース

# 住宅関連ローン



伊予銀行

- 住宅取得やリフォームに関する費用に「**まるごと**」ご利用いただけます。
- 翌日のご回答が可能な**クイックレスポンス体制**を整備しております。

## まるごと住宅ローンワイド

- 登記・引越等の**諸費用も「まるごと」カバー**
- 金利パターンも豊富  
変動・固定（3年・5年・10年・全期間）から選択可能
- 「元金返済据置」や「分割貸出」にも対応

リフォームにもご利用いただけます！

## まるごとリフォームローン

- **リフォーム費用を「まるごと」カバー**
- **無担保**でご利用可能
- ガス・電化住宅、太陽光発電の工事費用は、**0.2%金利を引下げ**！

「環境」へのお取り組み  
をご支援します！

## クイックレスポンス

- **翌日**のご回答が可能な、事前審査申込制度を整備

**「一部繰上返済手数料」を一部無料化！**

# 個人ローン



- お客様のライフイベントに応じ、様々なローン商品をご提案いたします。

## 教育ローン

- 教育資金を**低金利**でご提供

全国でも低金利！

## しあわせ家族

- 様々な資金にご利用可能  
ご結婚・ご出産資金は、**0.5%金利を引下げ**！
- お子さまが**2人以上**のお客さまは、**最大1.0%金利を引下げ**！

子育て応援  
サービスも豊富！

## 介護サポートローン

- ご家族の**介護**に必要な資金をご支援  
～ 介護用品、施設入居費用、介護のための増改築など～

高齢化社会に対応！

## マイカーローン

- 免許取得費用や車検・修理費用も対応可能
- 軽自動車・ハイブリッドカーなど**環境**にやさしい車は、**金利を引下げ**！

事前のご予約も可能！

# 便利な商品・サービス

- 「お得」で「便利」な「いよぎんポイントサービス」や「IYOCA(イヨカ)」を  
どんどんご活用ください。

## いよぎんポイントサービス

入会金・年会費無料！

- お取引状況をポイントに換算
- ポイント数に応じて、様々な特典をご提供！

ATM時間外出金手数料・全国の提携コンビニATM利用手数料が無料、  
ご預金の金利上乘せ、ローンの金利引下げ、貸金庫使用料最大50%OFF など



## IYOCA(イヨカ)

キャンペーン実施中！

- キャッシュカードとクレジットカードが一枚に
- ATM時間外出金手数料、年会費が無料！（初年度）  
⇒ 携帯電話料のクレジット決済等があれば、2年目以降も無料
- クレジットのご利用でポイントが貯まる！  
⇒ 提携先のポイントや様々な景品に交換可能



お申込みは簡単！ どちらも、当行HPからのお申込みが可能になりました。

# 事業性貸出金

- 事業活動を多面的にご支援する体制を構築しております。
- 地域経済を支える中小企業・個人事業主のお客さまをご支援してまいります。

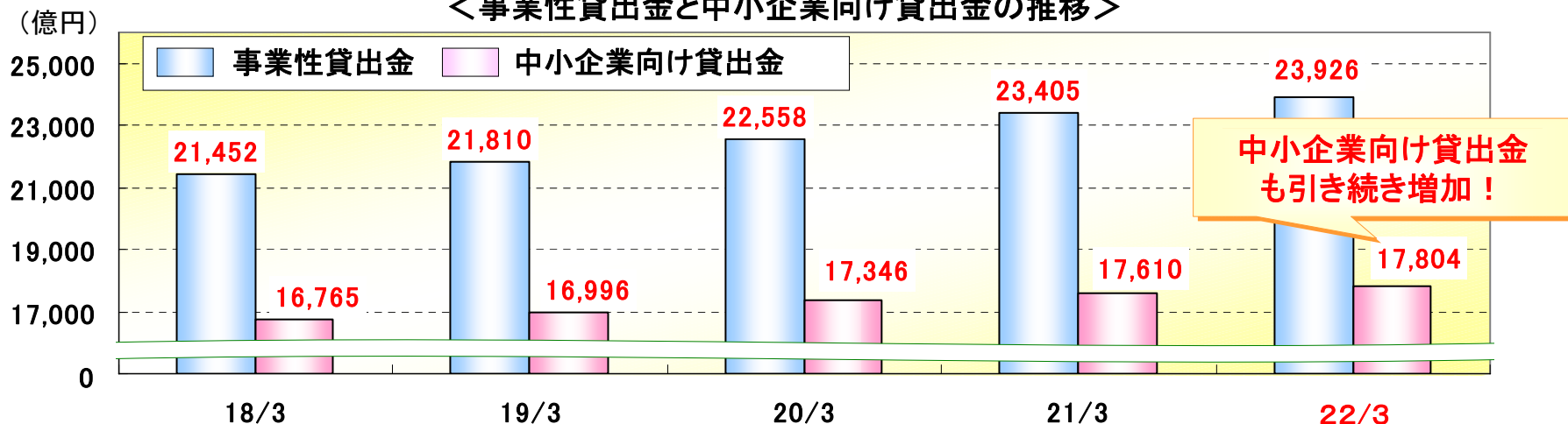
## 問題解決型営業の推進

- 豊富なメニュー  
M&A、事業承継などをご支援
- 本部に専門スタッフを配置  
専門家が解決をご支援
- **ご融資手法の多様化**  
「動産担保」、「電子手形割引」など

## ご融資商品の拡充

- 「**環境分野**」への取組強化  
「環境格付制度」の導入など
- 「**第一次産業**」のご支援を強化  
農業・漁業向け融資商品を拡充
- 保証協会との提携商品開発  
「スムーズ8000」、「スーパー緊急保証」

＜事業性貸出金と中小企業向け貸出金の推移＞



- お客さまの問題解決のため、広域店舗網を活用した**ビジネスマッチング**はもちろん、**M&Aや事業承継など豊富なメニュー**をご用意しております。

## ビジネスマッチング

- 広域店舗網を活用

### 事例

- A社(紙加工業)の製品を大手スーパーにマッチング。**PB商品**として納入決定。
- 「**愛媛甘とろ豚**」を大手酒類メーカーにマッチング。大手酒類メーカーが、自社商品とのセット販売などを実施。
- 国内外で**様々な商談会**を開催  
ビジネスチャンスのお場をご提供

21年度は  
894件を成約!

## 豊富な問題解決メニュー

- 全行を挙げて問題解決をご支援  
本部に業務別の専門スタッフを配置

医療介護、M&A、事業承継、遺言信託など

### 事例 <事業承継・M&A>

- **後継者不在**で悩むB社(産業機器メーカー)から、会社売却のご相談。  
⇒ C社(産業電気機器卸)を紹介し、**M&A**をご支援。

### 事例 <遺言信託>

- 相続トラブル回避のため、既に作成した**遺言書を変更したい**とのご相談。  
⇒ 「**遺言信託**」でご支援。

フードセレクション



# 各種セミナー・講演会

● お客様のニーズにあわせ、**様々なセミナー・講演会**を開催しております。

## 資産運用

- **マネープランセミナー**  
市場見通し、証券税制など  
ご退職者向けセミナーもあります！
- **運用報告会**  
投資信託の運用状況など

ご購入後もフォロー！



「マネープランセミナー」

## 年金相談

- **年金相談会** ... 専門相談員が対応

## 経済・為替

- **為替講演会**  
世界経済や為替相場の展望など

貿易や資産運用に！

## 事業活動

- **M&Aセミナー**  
事業承継やM&Aのポイントなど
- **医療セミナー**  
今後の病院経営など
- **一次産業セミナー**  
今後の農業経営など
- **ニューリーダーセミナー**  
若手経営者の方の研鑽・交流の場

22年度は、「環境」、「確定拠出年金」に関するセミナーも開催！

## ほかにも！

- **キッズセミナー**（金融経済がテーマ）
- **新入社員研修会**（ビジネスマナーなど）

# CSR活動への取組み（1）

- 本来業務である「**金融機能**」の適切な発揮はもちろん、「**社会福祉**」、「**環境保全**」、「**文化助成**」など、**様々な社会貢献活動**にも積極的に取り組んでおります。

## 金融機能の発揮

- **創業・新事業**のご支援

「えひめ中小企業応援ファンド」など助成金制度をご紹介  
愛媛県独自のネットワーク「チームえびす」に参加

「産学官」連携など  
地域のネットワークを活用！

- **金融円滑化**への取組強化

「金融円滑化管理委員会」を設置

ご返済に関するご相談も承っております

- **経営改善・事業再生**のご支援

専門部署が多様な手法でご支援

会社分割、M&Aなど

## 社会福祉活動

- (財)伊予銀行社会福祉基金による活動  
奨学金の無償給付、福祉機器贈呈 など

- 「**点字カレンダー**」の贈呈

視覚障害者の方に毎年贈呈（平成4年～）

福祉機器の贈呈



# CSR活動への取組み（2）

- 地域の次代を担うお子さまたちのため、「**環境保全活動**」や「**金融経済教育**」、「**子育て支援**」に積極的に取り組んでおります。

## 環境保全活動

- 「**森のあるまちづくり**」活動  
当行店舗等への植樹を実施
- 「**伊予銀行エバーグリーンの森**」活動  
愛媛県「企業の森」制度を利用した森林保全活動
- 公益信託 **伊予銀行環境基金「エバーグリーン」**  
愛媛県内の環境保護団体の活動をご支援

地公体・企業等との  
ネットワーク作りを計画中！



森のあるまちづくりでの植樹活動

## 金融経済教育、子育て支援

- **金融経済教育**への積極的な取組み  
「いよぎんキッズセミナー」、「職場体験学習」など
- 「**エコノミクス甲子園愛媛大会**」の開催
- 「**いよぎん子育て応援企業ローン**」  
「愛媛子育て応援企業認証制度」の認証取得企業をご支援



いよぎんキッズセミナー

# CSR活動への取組み（3）

- 地域の「文化活動助成」や、「スポーツ振興」にも積極的に取り組んでおります。

## 文化活動助成

- 「伊予銀行地域文化活動助成制度」  
伝統的な草の根文化をご支援
- 四国のミュージアム情報を発信  
「ミュージアム88カードラリーin四国」に取組中

様々な地域文化  
活動を助成



## スポーツ振興

伊予銀行サンクスデー



愛媛FCの地元試合で  
各種イベントを開催

ソフト部・テニス部は  
国内トップリーグで活動！  
「ソフトボール教室」、「テニス教室」  
も開催しております



ソフトボール教室

テニス教室



その他の活動

「全日本女子硬式野球選手権大会」  
に協賛し「野球王国愛媛」を全国に発信！



もっと身近に、  
どこよりも親切に。  
そして、ずっとお役に立ちたい。  
それが私たち

伊予銀行の思いです。

(注1)各商品の詳細につきましては、当行のホームページまたは店頭のパフレットをご覧ください。

(注2)本資料における、将来の業績につきましては、発表時において入手可能な情報および将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る仮定を前提としております。将来の業績は、経営環境の変化等により異なる可能性があることにご留意ください。