

I. 2021年度 決算の概要

II. 持株会社体制への移行

III. 2021年度 中期経営計画の主な戦略と進捗

III-1. 中期経営計画の主要計数計画

III-2. 事業戦略・計画の進捗状況

III-3. サステナビリティへの取り組み

III-4. 損益予想、資本政策

体制移行時のグループストラクチャー（2022年10月3日設立予定）



当行企業理念の精神を受け継ぎ

いよぎんグループの企業理念

「潤いと活力ある地域の明日を創る」「最適のサービスで信頼に応える」「感謝の心でベストをつくす」

移行の目的

規制緩和を踏まえた
事業領域の拡大

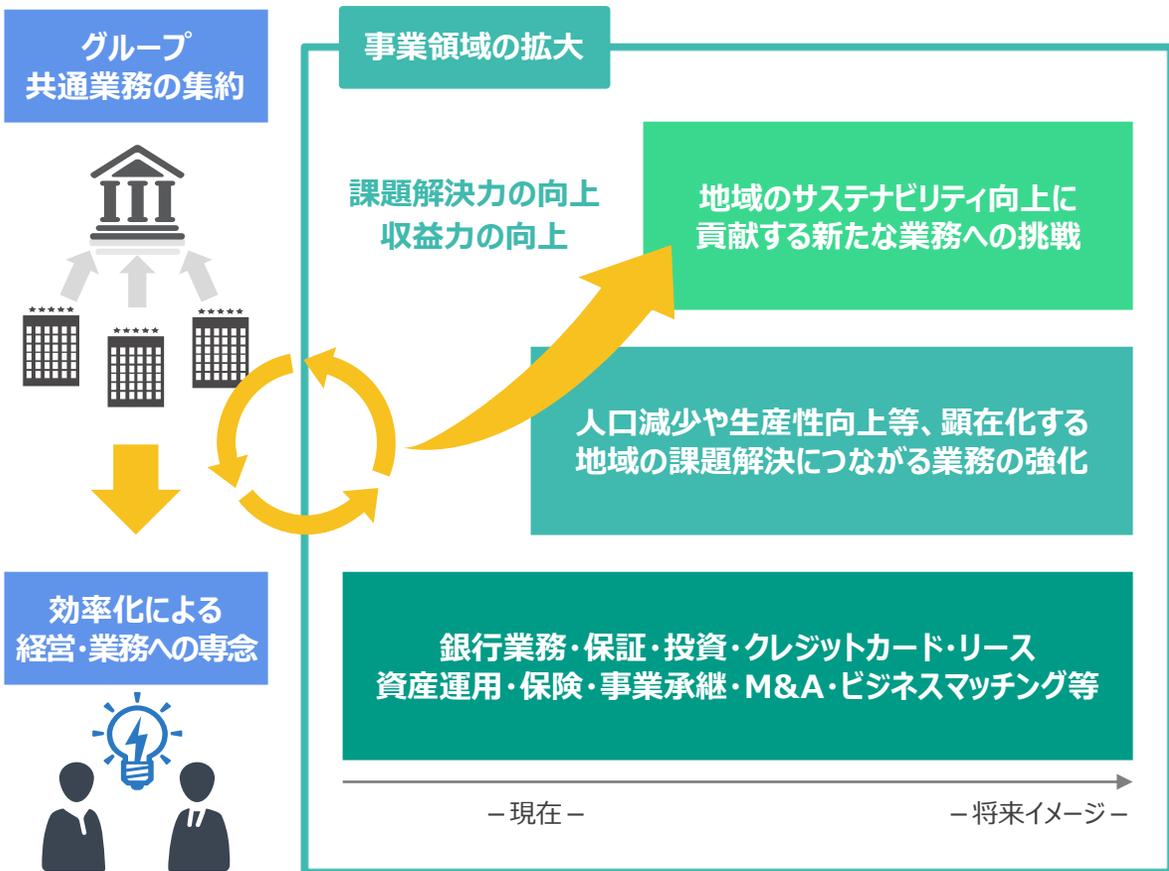
経営管理機能の強化による
グループガバナンスの高度化

役職員の意識・行動の変革による
グループシナジーの極大化

グループシナジーの極大化に向けて

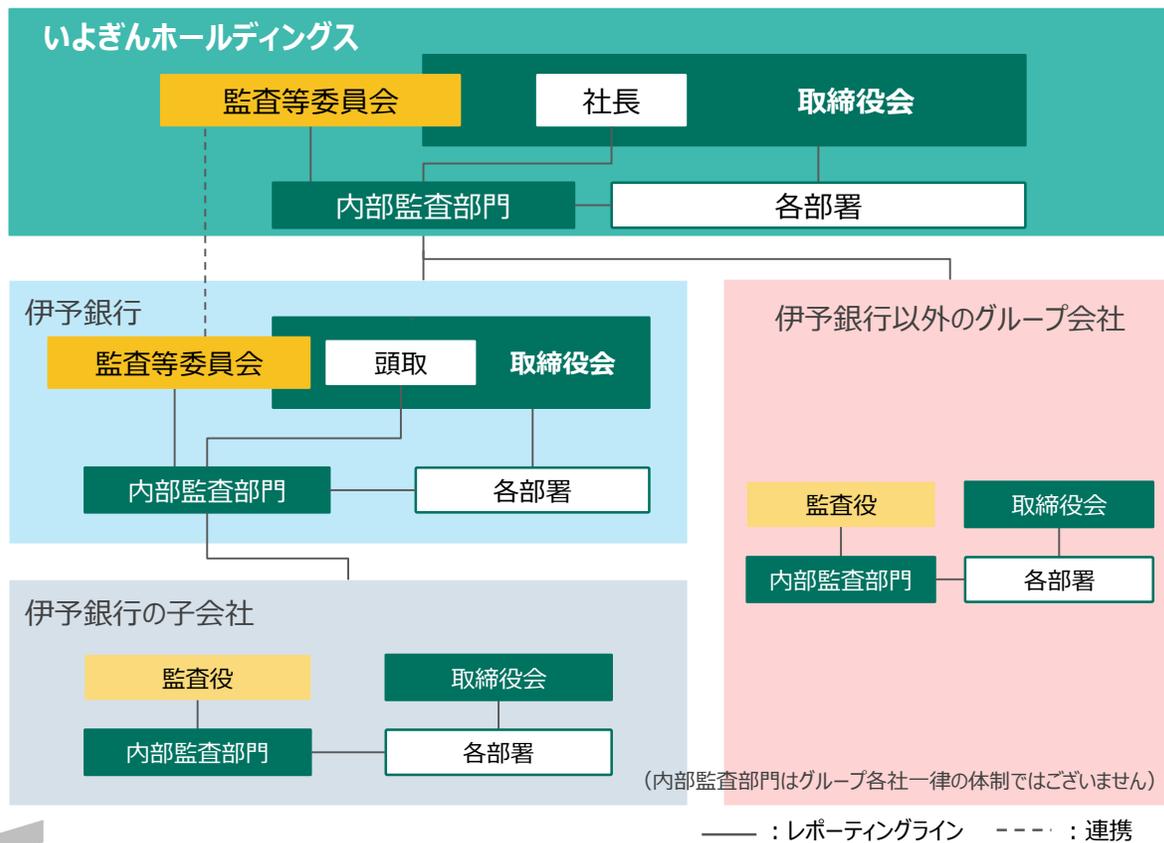
規制緩和を踏まえた事業領域の拡大

- グループ共通業務は持株会社への集約を進めていくことで、効率化を図るとともに、地域・お客さまの課題解決に貢献すべく、事業領域の拡大に取り組む



経営管理機能の強化によるグループガバナンスの高度化

- いよぎんホールディングスと伊予銀行は監査等委員会設置会社とし、持株会社と中核会社で一貫した内部管理体制を構築
- いよぎんホールディングスによる経営管理のもと、グループ各社は、業務の実行に専念し、効率的な業務運営を実現



役職員の意識・行動の変革によるグループシナジーの極大化