



# 伊予銀行 平成21年度 決算説明会 ～ 参考資料編 ～

～ 映画の舞台にもなった  
紙の出荷額日本一の四国中央市 ～



# ～ 参考資料編 目次 ～

## 伊予銀行の状況 頁

- 伊予銀行のプロフィール 2
- 2009年度中計(“Customer First”Plan for Future)の体系 3
- 伊予銀行の経営指標の特性(21年度) 4
- 伊予銀行グループの概況 5

## 預貸金の状況 頁

- 預貸金期末残高内訳別推移 15
- 業種別貸出金の残高・比率推移 16
- 債務者区分遷移表 17
- 金融円滑化法への対応状況 18

## 伊予銀行を取り巻く環境

- 瀬戸内圏域の産業構造 6
- 愛媛県の経済環境 7
- 瀬戸内圏域の経済指標 I 8
- 瀬戸内圏域の経済指標 II 9

## 有価証券運用の状況

- 証券運用戦略 ～リスクカテゴリー別管理～ 19

## 収益・リスク管理の状況

- 政策金利変動による損益影響 10
- コア業務粗利益増減要因(22年度予想) 11
- 統合リスク管理の状況 12
- 部門別損益(管理会計ベース) 13
- 営業部門セグメント別採算 14

## その他

- ビジネスマッチングの事例紹介 20
- CSR活動の状況 I 21
- CSR活動の状況 II 22
- 地域密着型金融の取組み状況 23



# 伊予銀行のプロフィール

|       |                            |
|-------|----------------------------|
| 本店所在地 | 愛媛県松山市                     |
| 創業    | 明治11年3月15日(第二十九国立銀行)       |
| 資本金   | 209億円(発行済株式総数323,775千株)    |
| 従業員数  | 役員22人、職員2,582人(臨時を除く)      |
| 拠点数   | 国内151か店(出張所8を含む)、海外1か店(香港) |
|       | 駐在員事務所2か所(ニューヨーク、上海)       |
| 外部格付  | AA-(安定的):格付投資情報センター(R&I)   |
|       | A-(安定的):スタンダード&プアーズ(S&P)   |

|                  |        |
|------------------|--------|
| 連結自己資本比率(国際統一基準) | 11.87% |
| 連結子会社数           | 13社    |
| 連結従業員数(臨時を除く)    | 2,897人 |

(平成22年3月31日現在)

# 2009年度中計(“Customer First” Plan for Future)の体系

「親切で頼りがいあるベストパートナーバンク」を実現するために、**3つの基本方針**を掲げ、さらに**11の基本戦略**を策定

## 企業理念

- 存在意義 潤いと活力ある地域の明日を創る
- 経営姿勢 最適のサービスで信頼に応える
- 行動規範 感謝の心でベストをつくす

## 目指す銀行像

親切で頼りがいあるベストパートナーバンク

## “Customer First” Plan for Future

### 基本方針①

高付加価値を生み出す営業基盤の確立

- ◆利便性・専門性の高い営業チャネルの構築
- ◆お客さまとの密接な取引関係の構築
- ◆お客さまの多様なニーズと課題に対応できる営業の確立
- ◆適応力の高い有価証券ポートフォリオの構築
- ◆実践力ある金融プロフェッショナルの育成

### 基本方針②

強靱で柔軟な経営管理態勢の構築

- ◆内部管理態勢の高度化
- ◆堅確かつシンプルな事務態勢の確立
- ◆機動的・効率的な組織態勢の整備

### 基本方針③

地域社会の持続的発展に向けた取組みの強化

- ◆中小企業の育成・支援
- ◆地域サポート態勢の構築
- ◆社会貢献活動(本業外のCSR活動)の拡充と高質化

● 高い健全性、収益性のさらなる向上を目指す

## 健全性

### 有価証券含み益(連結)

当行実績 : 1,031 億円  
地銀平均 : 282 億円

### 不良債権比率 (金融再生法)

当行実績 : 2.19 %  
地銀平均 : 3.08 %

### ROA (コア業務純益/総資産)

当行実績 : 0.64 %  
地銀平均 : 0.50 %

## 収益性

### 預金等平残増加率(過去3年)

当行実績 : 11.35 %  
地銀平均 : 7.34 %

### 貸出金平残増加率(過去3年)

当行実績 : 11.37 %  
地銀平均 : 8.10 %

### コア業務粗利益増加率(過去3年)

当行実績 : 0.08 %  
地銀平均 : ▲5.78 %

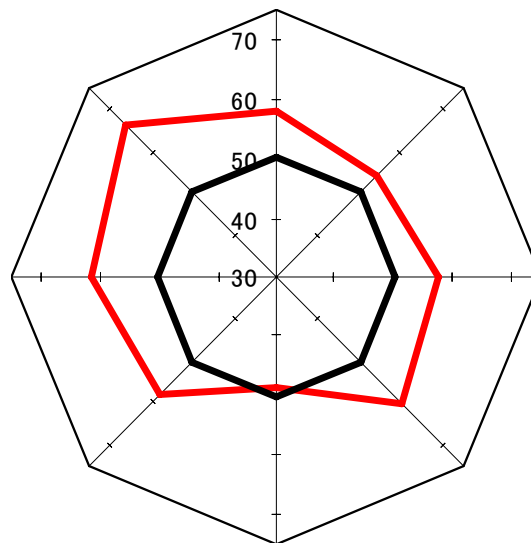
### OHR (経費/コア業務粗利益)

当行実績 : 59.03 %  
地銀平均 : 68.62 %

### ROE

当行実績 : 3.90 %  
地銀平均 : 4.44 %

## 成長性



地銀平均(公表分)に対する標準偏差

— 地銀平均=50

— 当行

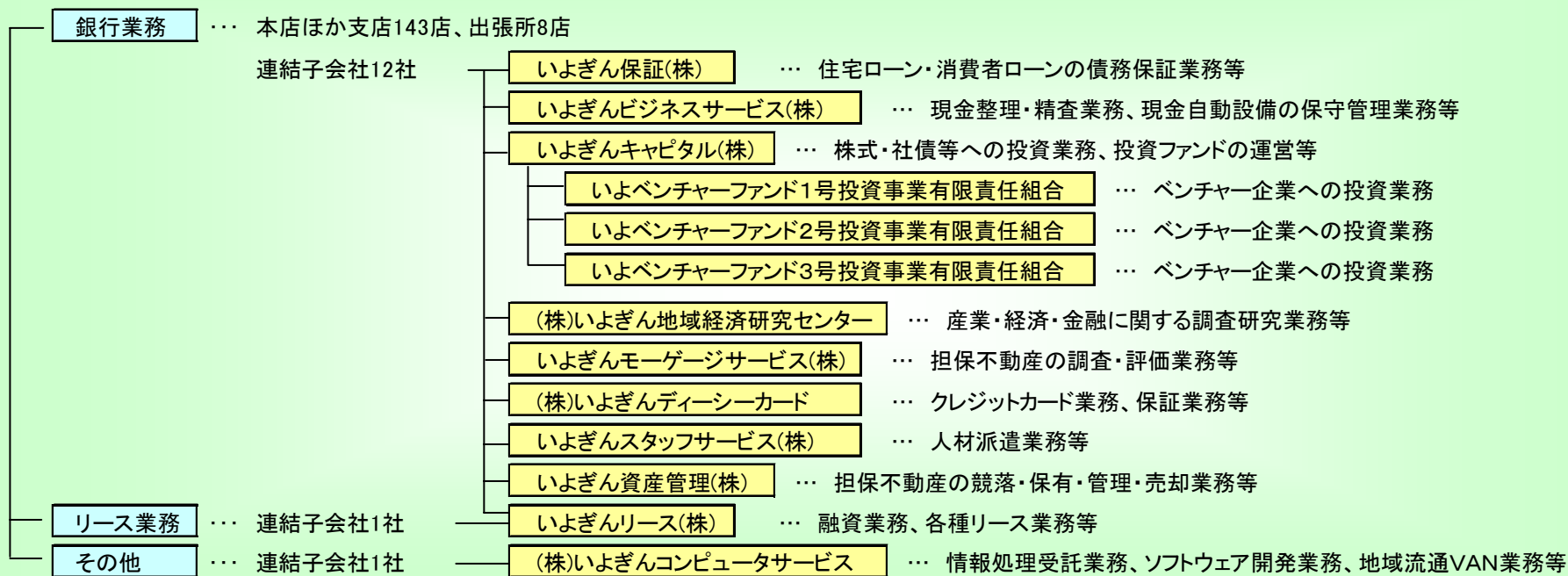
# 伊予銀行グループの概況

## 連結決算状況

|       | 20年度    | 21年度    |          |         | (百万円)      |
|-------|---------|---------|----------|---------|------------|
|       |         |         | 前年度比     | 増減率     | 連単差<br>(注) |
| 経常収益  | 133,728 | 115,954 | △ 17,774 | △ 13.3% | 14,408     |
| 経常利益  | 18,115  | 20,798  | 2,683    | + 14.8% | 1,971      |
| 当期純利益 | 11,477  | 13,272  | 1,795    | + 15.6% | 228        |

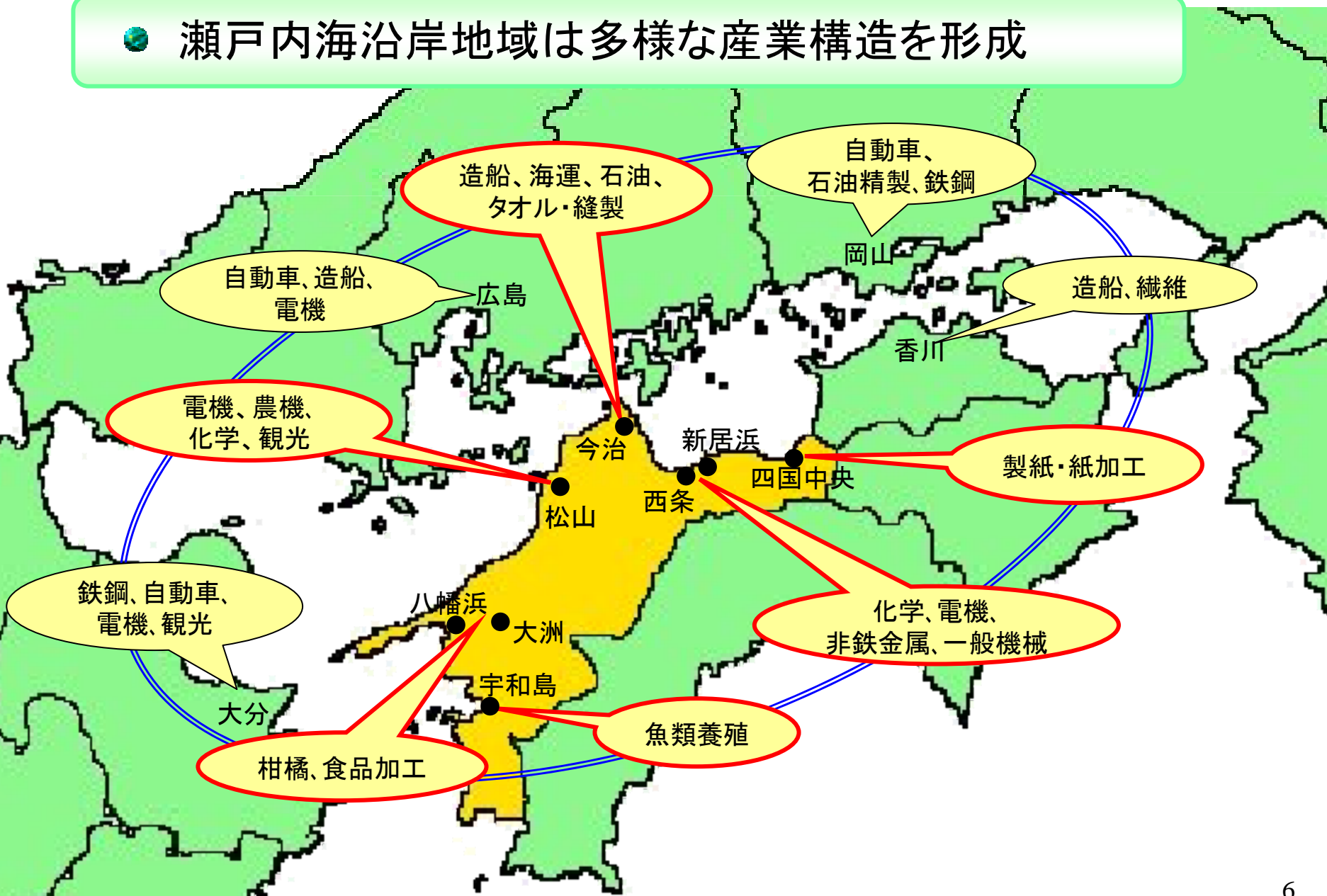
(注) 連結と単体の差

## 伊予銀行グループ会社一覧



# 瀬戸内圏域の産業構造

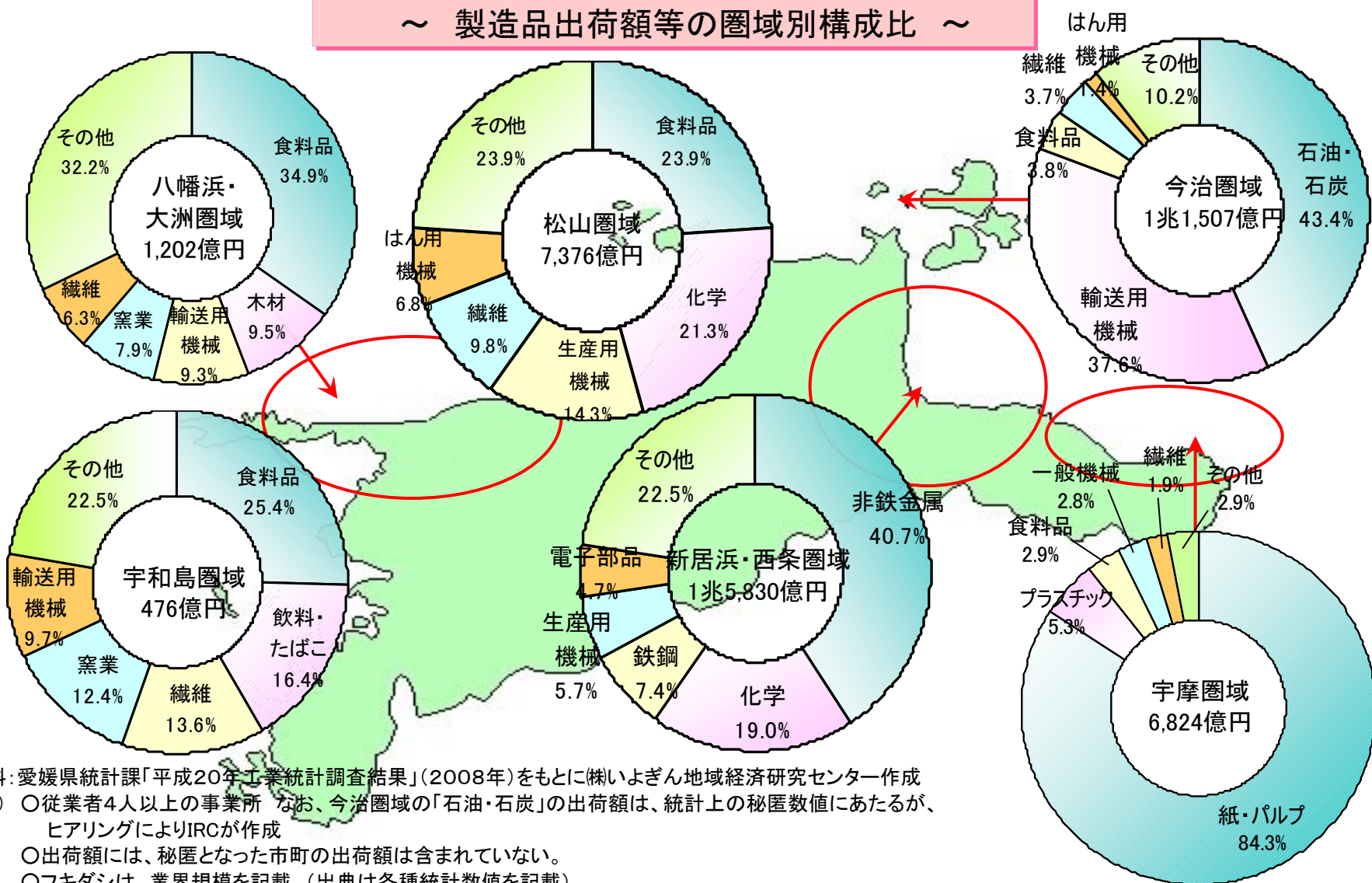
● 瀬戸内海沿岸地域は多様な産業構造を形成



# 愛媛県の経済環境

- 愛媛県は圏域ごとに特徴のある産業が集積
- 平成20年(2008年)の製造品出荷額等は4.3兆円

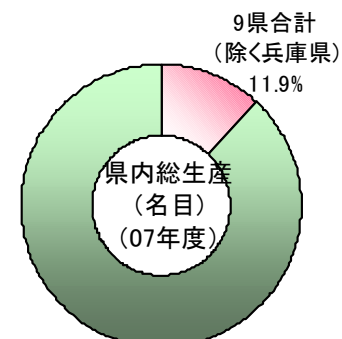
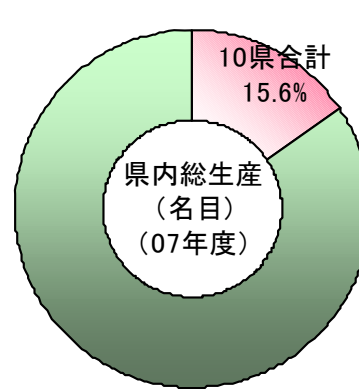
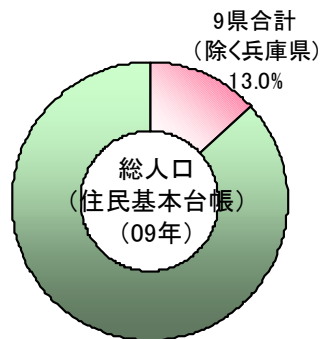
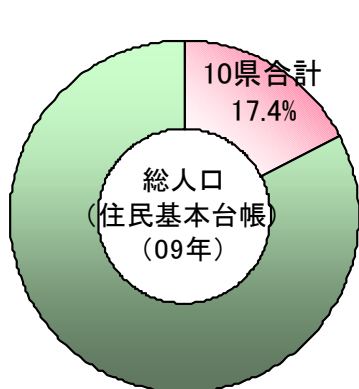
## ～ 製造品出荷額等の圏域別構成比 ～



資料:愛媛県統計課「平成20年工業統計調査結果」(2008年)をもとに(株)いよぎん地域経済研究センター作成  
 (注) ○従業者4人以上の事業所 なお、今治圏域の「石油・石炭」の出荷額は、統計上の秘匿数値にあたるが、ヒアリングによりIRCが作成  
 ○出荷額には、秘匿となった市町の出荷額は含まれていない。  
 ○フキダシは、業界規模を記載。(出典は各種統計数値を記載)

# 瀬戸内圏域の経済指標 I

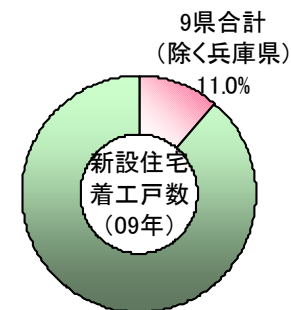
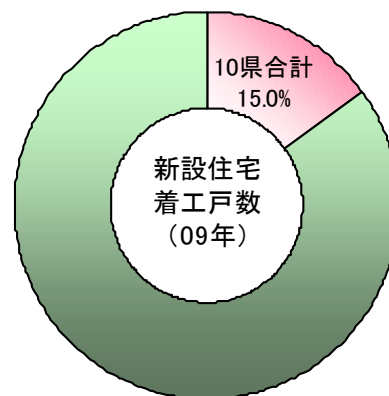
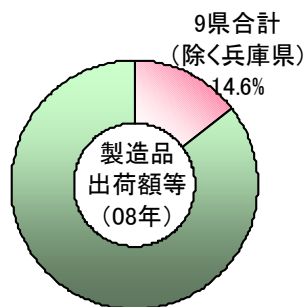
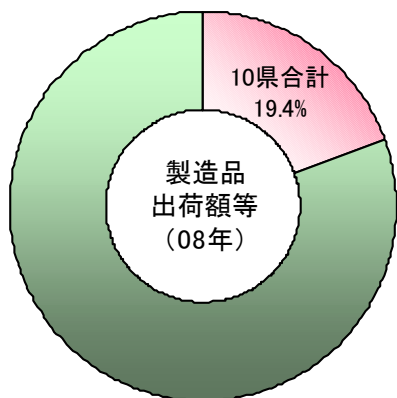
|           | 総人口<br>(住民基本台帳) | 総面積<br>(国土地理院)            | 事業所数         | 従業者数       | 県内総生産<br>(名目) | 県内総生産<br>(総支出)<br>成長率(実質) | 1人当たり<br>県民所得 |
|-----------|-----------------|---------------------------|--------------|------------|---------------|---------------------------|---------------|
|           | 09年<br>(人)      | 09年<br>(km <sup>2</sup> ) | 06年<br>(事業所) | 06年<br>(人) | 07年度<br>(百万円) | 07年度<br>(%)               | 07年度<br>(千円)  |
| 愛媛県       | 1,464,307       | 5,678                     | 71,594       | 609,667    | 4,942,123     | ▲ 2.7                     | 2,485         |
| 香川県       | 1,016,540       | 1,862                     | 52,303       | 463,693    | 3,663,749     | ▲ 2.0                     | 2,652         |
| 徳島県       | 800,825         | 4,147                     | 41,295       | 333,663    | 2,643,749     | ▲ 1.3                     | 2,807         |
| 高知県       | 777,080         | 7,105                     | 41,982       | 320,127    | 2,285,185     | ▲ 2.2                     | 2,114         |
| 大分県       | 1,211,042       | 5,099                     | 59,658       | 528,028    | 4,474,615     | ▲ 1.4                     | 2,636         |
| 福岡県       | 5,031,870       | 4,845                     | 224,954      | 2,216,448  | 18,510,916    | + 1.3                     | 2,746         |
| 山口県       | 1,471,715       | 6,114                     | 71,651       | 652,046    | 5,840,349     | + 1.5                     | 2,982         |
| 広島県       | 2,859,300       | 8,479                     | 139,914      | 1,346,007  | 11,981,498    | + 4.3                     | 3,059         |
| 岡山県       | 1,943,864       | 7,010                     | 85,427       | 841,669    | 7,532,514     | ▲ 0.4                     | 2,812         |
| 上記9県合計(A) | 16,576,543      | 50,339                    | 788,778      | 7,311,348  | 61,874,698    |                           |               |
| (A) / (C) | 13.0%           | 13.3%                     | 13.3%        | 12.5%      | 11.9%         |                           |               |
| 兵庫県       | 5,586,254       | 8,396                     | 238,879      | 2,286,149  | 19,135,712    | ▲ 0.9                     | 2,823         |
| 10県合計(B)  | 22,162,797      | 58,735                    | 1,027,657    | 9,597,497  | 81,010,410    |                           |               |
| (B) / (C) | 17.4%           | 15.5%                     | 17.4%        | 16.4%      | 15.6%         |                           |               |
| 全国(C)     | 127,076,183     | 377,945                   | 5,911,038    | 58,634,315 | 520,291,534   | + 0.9                     | 3,059         |



(各種統計データを基に作成)

# 瀬戸内圏域の経済指標Ⅱ

|           | 製造品<br>出荷額等  | 卸売業年間<br>商品販売額 | 小売業年間<br>商品販売額 | 鉱工業生産指数         | 新設住宅<br>着工戸数 | 有効求人倍率<br>年平均 | 完全失業率<br>平均 |
|-----------|--------------|----------------|----------------|-----------------|--------------|---------------|-------------|
|           | 08年<br>(百万円) | 07年<br>(百万円)   | 07年<br>(百万円)   | 09年<br>2005=100 | 09年<br>(戸)   | 09年<br>(倍)    | 09年<br>(%)  |
| 愛媛県       | 4,321,377    | 2,172,001      | 1,365,415      | 82.4            | 6,800        | 0.55          | 4.5         |
| 香川県       | 2,847,389    | 2,873,177      | 1,107,342      | 95.7            | 5,871        | 0.69          | 3.9         |
| 徳島県       | 1,760,258    | 929,526        | 732,009        | 107.1           | 3,773        | 0.60          | 4.6         |
| 高知県       | 586,960      | 843,794        | 749,359        | 82.6            | 2,860        | 0.41          | 6.1         |
| 大分県       | 4,410,568    | 1,347,606      | 1,209,421      | 91.7            | 5,840        | 0.48          | 4.3         |
| 福岡県       | 8,596,534    | 16,770,215     | 5,356,185      | 79.6            | 28,997       | 0.42          | 5.6         |
| 山口県       | 7,118,308    | 2,063,072      | 1,485,591      | 85.7            | 6,927        | 0.58          | 4.1         |
| 広島県       | 10,293,547   | 8,753,388      | 3,115,061      | 78.6            | 14,545       | 0.57          | 4.4         |
| 岡山県       | 8,716,251    | 3,137,878      | 2,043,853      | 81.0            | 11,388       | 0.61          | 4.6         |
| 上記9県合計(A) | 48,651,192   | 38,890,657     | 17,164,236     |                 | 87,001       |               |             |
| (A)／(C)   | 14.5%        | 9.4%           | 12.7%          |                 | 11.0%        |               |             |
| 兵庫県       | 16,512,792   | 7,781,958      | 5,487,306      | 83.7            | 31,290       | 0.47          | 5.1         |
| 10県合計(B)  | 65,163,984   | 46,672,615     | 22,651,542     |                 | 118,291      |               |             |
| (B)／(C)   | 19.4%        | 11.3%          | 16.8%          |                 | 15.0%        |               |             |
| 全国(C)     | 335,578,825  | 413,531,671    | 134,705,448    | 81.1            | 788,410      | 0.47          | 5.1         |



(各種統計データを基に作成)

# 政策金利変動による損益影響

政策金利が変動した場合、金利変動幅や預金シフトの有無等によって変化するものの、  
**資金利益は、21年度と比較すれば増加する見通し**

◇前提金利(金利横ばい)

(単位:%)

|            | 19年度 | 20年度 | 21年度 | 22年度 | 23年度 |
|------------|------|------|------|------|------|
| 無担保コール翌日物  | 0.50 | 0.10 | 0.10 | 0.10 | 0.10 |
| 大口定期(1年)   | 0.40 | 0.30 | 0.12 | 0.12 | 0.12 |
| 10年国債      | 1.28 | 1.34 | 1.40 | 1.40 | 1.40 |
| 普通預金       | 0.20 | 0.04 | 0.04 | 0.04 | 0.04 |
| 流動性比率      | 43.3 | 41.7 | 41.1 | 41.0 | 40.9 |
| 邦貨貸出金利回り   | 2.13 | 2.10 | 1.95 | 1.86 | 1.82 |
| うち事業性貸出    | 2.00 | 1.93 | 1.73 | 1.61 | 1.57 |
| うち個人融資     | 2.58 | 2.63 | 2.62 | 2.58 | 2.57 |
| 邦貨有価証券等利回り | 1.74 | 1.60 | 1.55 | 1.54 | 1.57 |
| 邦貨預金等利回り   | 0.29 | 0.32 | 0.23 | 0.17 | 0.15 |
| 邦貨預貸金利回り差  | 1.84 | 1.78 | 1.72 | 1.68 | 1.67 |

邦貨有価証券等利回りには、信託受益権を含む。

◇前提金利(金利低下)

(単位:%)

|            | 22年度  | 23年度  | 横ばい比  |
|------------|-------|-------|-------|
| 無担保コール翌日物  | 0.01  | 0.01  | ▲0.09 |
| 大口定期(1年)   | 0.08  | 0.05  | ▲0.07 |
| 10年国債      | 1.20  | 1.20  | ▲0.20 |
| 普通預金       | 0.002 | 0.002 | ▲0.04 |
| 流動性比率      | 41.0  | 40.9  | +0.0  |
| 邦貨貸出金利回り   | 1.84  | 1.77  | ▲0.05 |
| うち事業性貸出    | 1.60  | 1.49  | ▲0.08 |
| うち個人融資     | 2.59  | 2.56  | ▲0.01 |
| 邦貨有価証券等利回り | 1.54  | 1.55  | +0.03 |
| 邦貨預金等利回り   | 0.16  | 0.13  | ▲0.02 |
| 邦貨預貸金利回り差  | 1.68  | 1.64  | ▲0.03 |

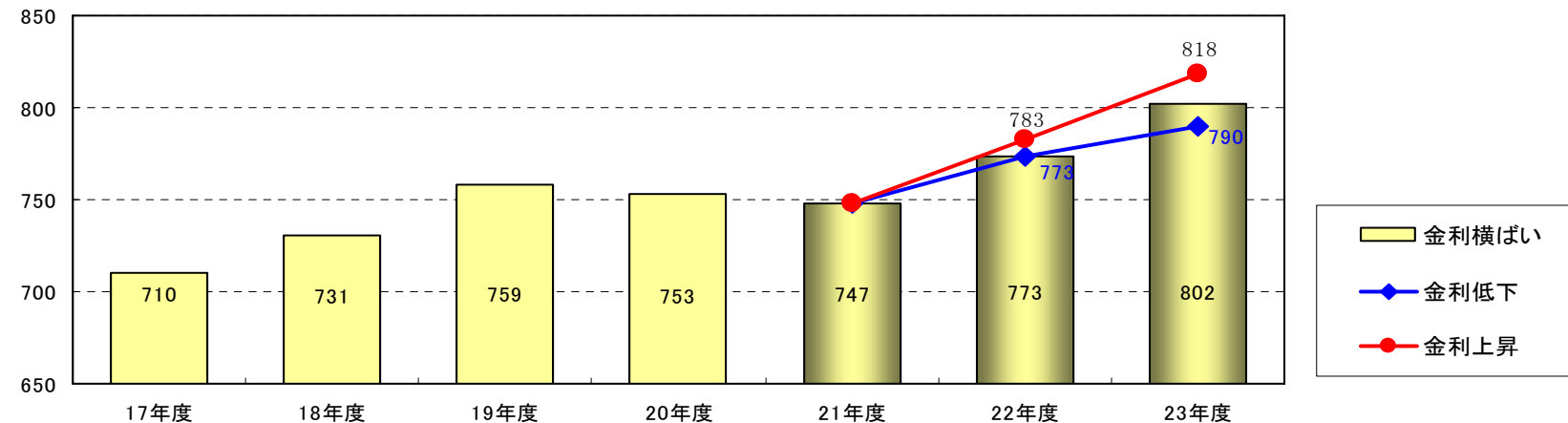
◇前提金利(金利上昇・預金シフトあり)

(単位:%)

|            | 22年度 | 23年度 | 横ばい比   |
|------------|------|------|--------|
| 無担保コール翌日物  | 0.30 | 1.00 | +0.90  |
| 大口定期(1年)   | 0.20 | 1.00 | +0.88  |
| 10年国債      | 1.60 | 1.90 | +0.50  |
| 普通預金       | 0.12 | 0.40 | +0.360 |
| 流動性比率      | 40.5 | 37.3 | ▲3.6   |
| 邦貨貸出金利回り   | 1.90 | 2.16 | +0.34  |
| うち事業性貸出    | 1.68 | 2.05 | +0.48  |
| うち個人融資     | 2.59 | 2.61 | +0.04  |
| 邦貨有価証券等利回り | 1.54 | 1.65 | +0.13  |
| 邦貨預金等利回り   | 0.18 | 0.39 | +0.24  |
| 邦貨預貸金利回り差  | 1.72 | 1.77 | +0.10  |

資金利益の推移見込み

(億円)

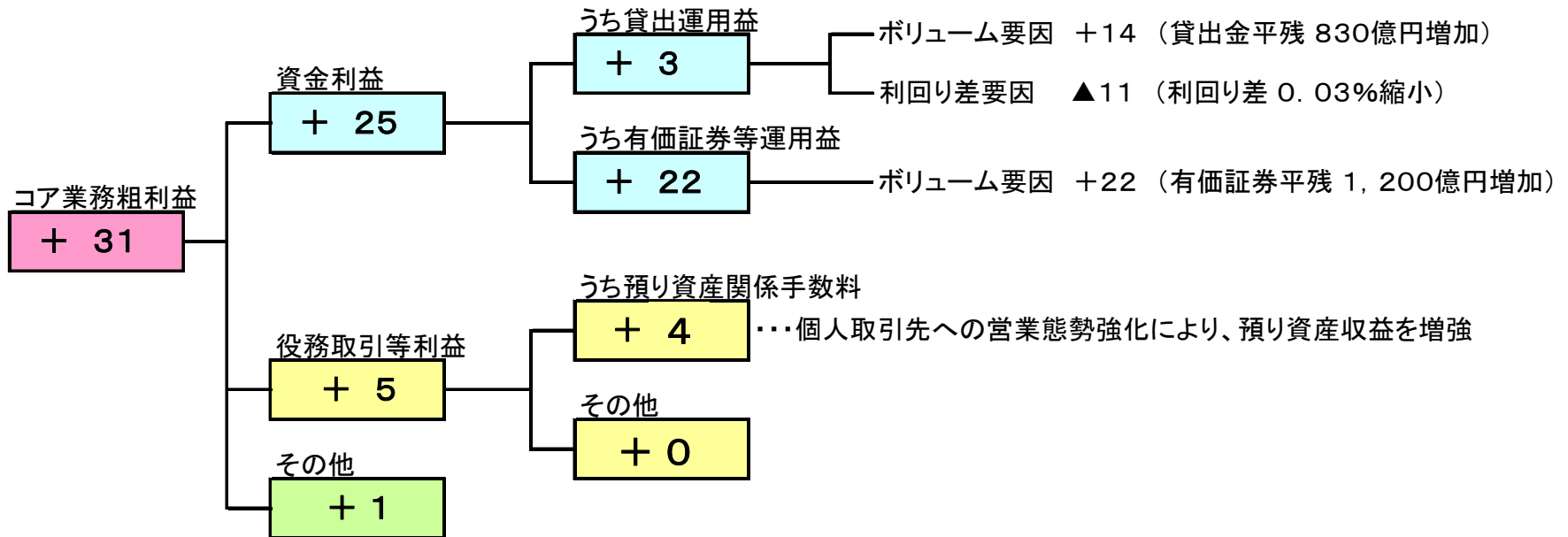


# コア業務粗利益増減要因(22年度予想)

有価証券運用益の増加と預り資産資産営業の強化により、資金利益、役務取引等利益ともに増加を見込む。

## 22年度見込み(前年度比)

(単位:億円)



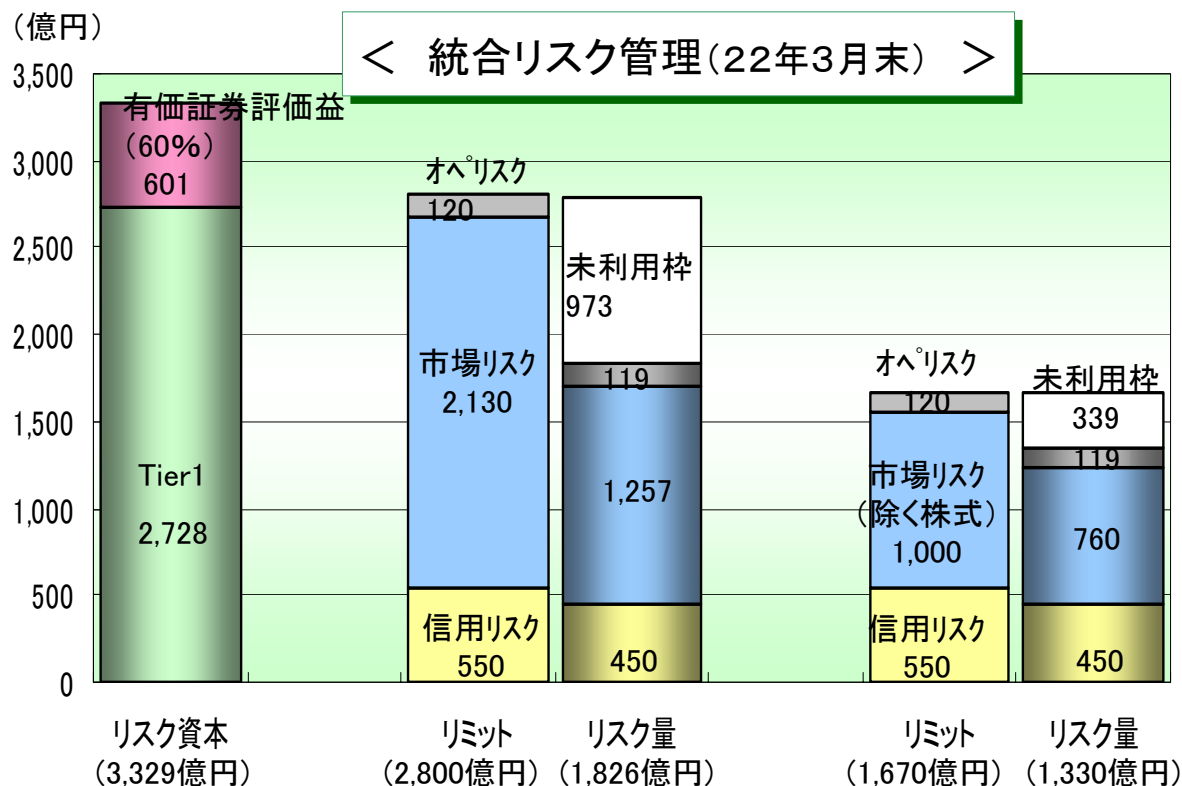
# 統合リスク管理の状況

## ● 当行の強みを活かしたリスクテイクを志向

○ 情報力の優位性を活用した地元中小企業、外航海運業への継続的リスクテイク

## ● 綿密な市場分析に基づく収益機会の発掘

○ リスクの透明性、流動性、リスクウェイト等を考慮した分散投資によるリスク・リターンの向上



- オペレーショナルリスク
  - ・バーゼルⅡ粗利益配分手法により算出
- 市場リスク(保有期間1年, 99.9%)
  - ・異なるリスク間の相関考慮
  - ・コア預金…流動性預金の50%
  - ・株式VaR…政策株式を含む
- 信用リスク(保有期間1年, 99.9%)
  - ・事業性貸出等…モンテカルロ法
  - ・個人ローン…解析的手法

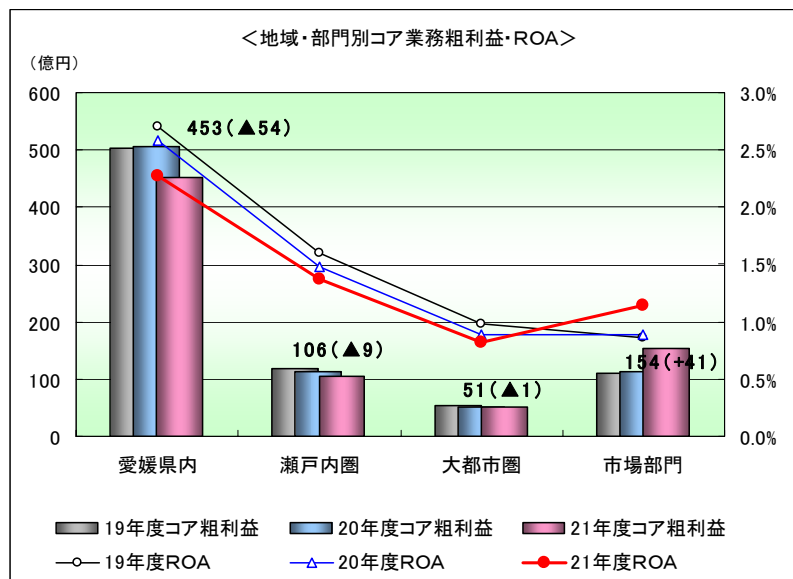
[全リスク]

[除く株式リスク]

## ● 愛媛県内を中心に粗利益・リスクコスト控除後利益が減少

- 金利低下による預貸金利鞘収益の減少と、金融市場の混乱に伴う預り資産収益の減少により、愛媛県内を中心に、営業店部門の業務粗利益、リスクコスト控除後利益は減少した。
- 市場部門は、リーマン・ブラザーズ債券の償却要因がなくなったことにより、リスクコスト控除後利益は大幅に増益となった。
- 引き続き、当行の営業基盤である愛媛県や瀬戸内圏を中心にさらなる粗利益増強を目指す。

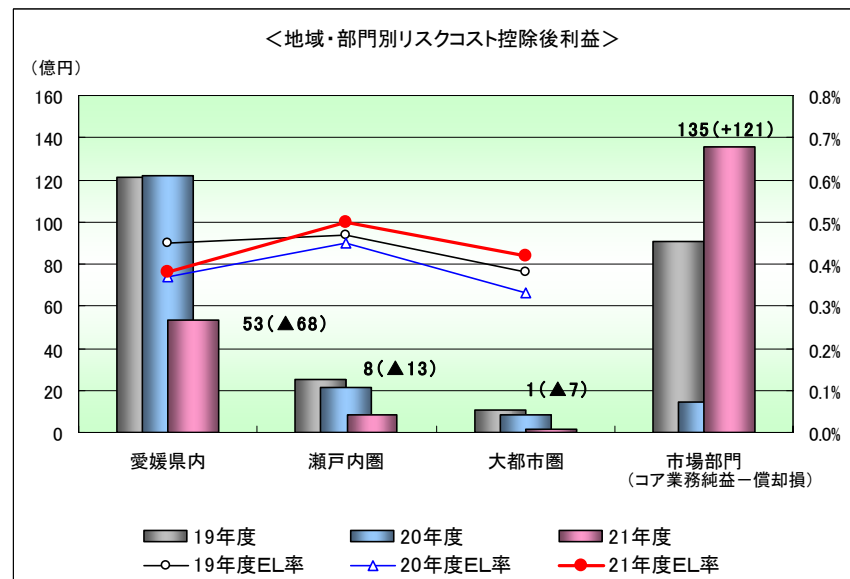
＜地域・部門別 コア業務粗利益、ROA＞



注1 市場部門は、インターバンク等における短期運用を除く

注2 ROA=コア業務粗利益/運用平残

＜地域・部門別 リスク・コスト控除後利益＞



注3 EL=期待損失(Expected Loss)

注4 市場部門のリスクコスト控除後利益はコア業務純益に償却損を加味したもの

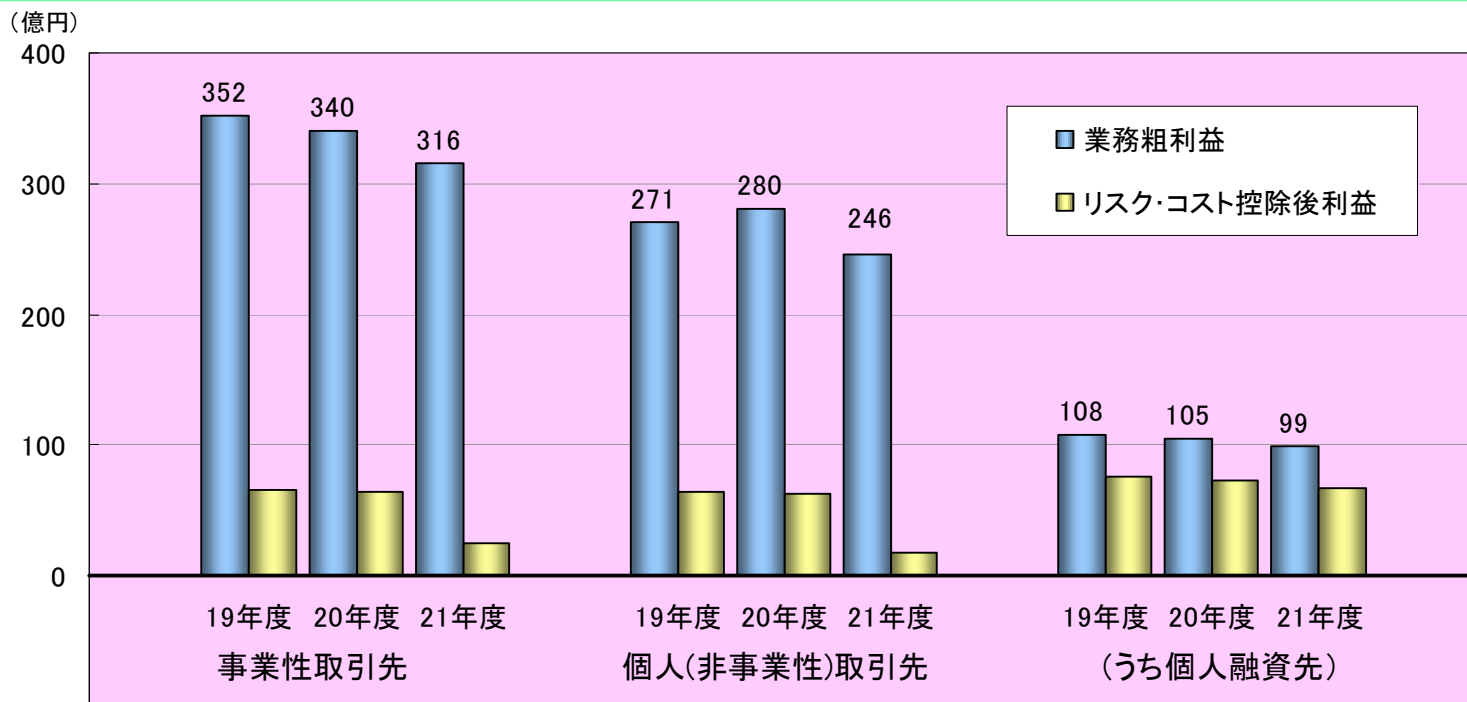
# 営業部門セグメント別採算

## ● 事業性取引…貸出金の利鞘改善が課題

- 貸出金は増加しているものの、低利鞘貸出金の増加により、貸出金の利鞘は低下傾向にある
- 利鞘の高い中小企業向け貸出の増強および貸出金の適正な金利設定による利鞘改善により、収益力向上をはかる

## ● 個人取引…預り資産収益増強が課題

- 金利低下に伴う流動性預金の仕切りレート(資金運用レート)引き下げの影響により、預金収益が減少
- 低金利の住宅ローン等の影響で貸出利鞘は低下しているが、残高増加により個人融資先の利益はほぼ横ばいを維持
- 預り資産収益増強に向け、商品構成の見直しや若年層を中心とした新規顧客層の開拓に注力する



(注)本資料区分以外(公共先およびセグメント不能分)の営業店部門粗利益(21年度) … 48億円

# 預貸金期末残高内訳別推移

## 1. 総貸出金期末残高内訳別推移

(単位:億円)

|            | 17/3   | 18/3   | 19/3   | 20/3   | 21/3   | 22/3   | 21/3比 |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| 総貸出金       | 28,782 | 30,421 | 31,078 | 32,375 | 33,681 | 34,221 | + 540 |
| 一般貸出金      | 27,592 | 29,223 | 29,940 | 31,040 | 32,198 | 32,797 | + 599 |
| 事業性貸出金     | 20,292 | 21,452 | 21,810 | 22,558 | 23,405 | 23,926 | + 521 |
| 個人融資       | 7,300  | 7,771  | 8,130  | 8,482  | 8,793  | 8,871  | + 78  |
| 住宅ローン      | 4,719  | 5,229  | 5,625  | 5,967  | 6,240  | 6,375  | + 135 |
| アパート・ビルローン | 978    | 1,040  | 1,125  | 1,205  | 1,349  | 1,395  | + 46  |
| カードローン     | 385    | 368    | 352    | 343    | 329    | 313    | △ 16  |
| 地公体向貸出金    | 1,190  | 1,198  | 1,138  | 1,336  | 1,484  | 1,425  | △ 59  |

(注)個人融資の内訳は主要なもののみ記載、アパート・ビルローンは「制度融資」のみの計数

## 2. 総預金等・預り資産期末残高内訳別推移

(単位:億円)

|               | 17/3   | 18/3   | 19/3   | 20/3   | 21/3   | 22/3   | 21/3比   |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 総預金等+預り資産 A   | 41,148 | 43,833 | 45,460 | 46,462 | 48,225 | 50,070 | + 1,845 |
| 総預金等          | 39,545 | 41,154 | 41,984 | 42,676 | 44,496 | 46,088 | + 1,592 |
| 総預金           | 38,969 | 39,430 | 39,932 | 40,602 | 41,935 | 43,449 | + 1,514 |
| 個人            | 26,532 | 26,668 | 27,581 | 28,518 | 29,426 | 30,244 | + 818   |
| 一般法人          | 10,276 | 10,998 | 10,654 | 10,405 | 10,923 | 11,440 | + 517   |
| 公金            | 1,168  | 1,049  | 1,073  | 979    | 1,050  | 1,292  | + 242   |
| 金融            | 733    | 642    | 513    | 554    | 457    | 334    | △ 123   |
| 海外・オフショア      | 260    | 73     | 110    | 146    | 79     | 139    | + 60    |
| NCD           | 575    | 1,724  | 2,052  | 2,074  | 2,561  | 2,640  | + 79    |
| 一般法人          | 552    | 1,598  | 1,866  | 1,897  | 2,316  | 2,263  | △ 53    |
| 公金            | 23     | 127    | 186    | 177    | 245    | 377    | + 132   |
| 一般法人資金(含むNCD) | 10,828 | 12,596 | 12,521 | 12,302 | 13,240 | 13,703 | + 463   |
| 公金資金(含むNCD)   | 1,191  | 1,175  | 1,259  | 1,156  | 1,295  | 1,669  | + 374   |
| 個人預金+個人預り資産   | 27,968 | 29,119 | 30,784 | 32,015 | 32,817 | 33,930 | + 1,113 |
| 個人預金          | 26,532 | 26,668 | 27,581 | 28,518 | 29,426 | 30,244 | + 818   |
| 個人預り資産        | 1,436  | 2,450  | 3,203  | 3,497  | 3,390  | 3,686  | + 296   |

### ・預り資産(末残ベース)

|               |       |       |       |       |       |       |        |
|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| 預り資産(除く預金等) B | 1,602 | 2,678 | 3,476 | 3,786 | 3,729 | 3,982 | + 253  |
| 国債            | 958   | 1,214 | 1,462 | 1,603 | 1,875 | 1,825 | △ 50   |
| 投信            | 280   | 1,050 | 1,550 | 1,667 | 1,291 | 1,461 | + 170  |
| 保険            | 362   | 413   | 463   | 516   | 563   | 696   | + 133  |
| 外貨預金(残高)      | 460   | 408   | 591   | 624   | 820   | 953   | + 133  |
| 預り資産構成比(B/A)  | 3.9%  | 6.1%  | 7.6%  | 8.1%  | 7.7%  | 8.0%  | + 0.3% |

# 業種別貸出金の残高・比率推移

● 業種別貸出金の構成比に大きな変化はなく、バランスのとれた運用状況

○ 地場産業である海運業向け貸出金は、1年間で11.8%増加

(単位: 億円、%)

|               | 17/3   |       | 18/3   |       | 19/3   |       | 20/3   |       | 21/3   |      | 22/3   |       | 21/3比 |        |
|---------------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|------|--------|-------|-------|--------|
|               | 貸出金    | 構成比   | 貸出金    | 構成比   | 貸出金    | 構成比   | 貸出金    | 構成比   | 貸出金    | 構成比  | 貸出金    | 構成比   | 残高    | 残高増加率  |
| 製造業           | 4,594  | 16.0  | 4,795  | 15.8  | 4,870  | 15.7  | 4,890  | 15.1  | 5,531  | 16.2 | 5,478  | 16.0  | △ 53  | △ 1.0  |
| 農業            | 24     | 0.1   | 25     | 0.1   | 24     | 0.1   | 19     | 0.1   | 22     | 0.1  | 22     | 0.1   | 1     | + 3.1  |
| 林業            | 1      | 0.0   | 1      | 0.0   | 1      | 0.0   | 1      | 0.0   | 1      | 0.0  | 1      | 0.0   | 0     | + 2.7  |
| 漁業            | 158    | 0.5   | 152    | 0.5   | 147    | 0.5   | 132    | 0.4   | 139    | 0.4  | 145    | 0.4   | 6     | + 4.5  |
| 鉱業            | 25     | 0.1   | 27     | 0.1   | 31     | 0.1   | 28     | 0.1   | 80     | 0.2  | 33     | 0.1   | △ 47  | △ 58.8 |
| 建設業           | 1,789  | 6.2   | 1,789  | 5.9   | 1,714  | 5.5   | 1,694  | 5.2   | 1,658  | 4.8  | 1,518  | 4.4   | △ 141 | △ 8.5  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 272    | 0.9   | 424    | 1.4   | 501    | 1.6   | 608    | 1.9   | 616    | 1.8  | 658    | 1.9   | 42    | + 6.8  |
| 情報通信業         | 109    | 0.4   | 139    | 0.5   | 142    | 0.5   | 131    | 0.4   | 132    | 0.4  | 178    | 0.5   | 46    | + 34.9 |
| 運輸業           | 3,294  | 11.4  | 3,631  | 11.9  | 4,102  | 13.2  | 4,383  | 13.5  | 4,686  | 13.7 | 5,086  | 14.9  | 400   | + 8.5  |
| うち海運          | 2,488  | 7.3   | 2,730  | 8.0   | 3,192  | 9.3   | 3,452  | 10.1  | 3,769  | 11.0 | 4,214  | 12.3  | 445   | + 11.8 |
| 卸売・小売業        | 4,595  | 16.0  | 4,761  | 15.7  | 4,520  | 14.5  | 4,736  | 14.6  | 4,773  | 13.9 | 4,778  | 14.0  | 5     | + 0.1  |
| 金融・保険業        | 1,072  | 3.7   | 1,168  | 3.8   | 987    | 3.2   | 1,093  | 3.4   | 1,024  | 3.0  | 1,182  | 3.5   | 157   | + 15.4 |
| 不動産業          | 1,496  | 5.2   | 1,581  | 5.2   | 1,586  | 5.1   | 1,677  | 5.2   | 1,603  | 4.7  | 1,887  | 5.5   | 285   | + 17.8 |
| 各種サービス業       | 3,085  | 10.7  | 3,130  | 10.3  | 3,305  | 10.6  | 3,257  | 10.1  | 3,212  | 9.4  | 3,034  | 8.9   | △ 178 | △ 5.6  |
| うち医療関連        | 1,265  | 4.4   | 1,293  | 4.2   | 1,278  | 4.1   | 1,264  | 3.9   | 1,284  | 3.8  | 1,288  | 3.8   | 4     | + 0.3  |
| 地方公共団体        | 967    | 3.4   | 1,028  | 3.4   | 1,018  | 3.3   | 1,245  | 3.8   | 1,413  | 4.1  | 1,351  | 3.9   | △ 61  | △ 4.3  |
| その他           | 7,300  | 25.4  | 7,771  | 25.5  | 8,130  | 26.2  | 8,482  | 26.2  | 8,793  | 25.7 | 8,871  | 25.9  | 78    | + 0.9  |
| 合計            | 28,782 | 100.0 | 30,421 | 100.0 | 31,078 | 100.0 | 32,375 | 100.0 | 33,681 | 98.4 | 34,221 | 100.0 | 540   | + 1.6  |

(国内店分、除く特別国際金融取引勘定)

※22/3期より「不動産業」の中に「物品賃貸業」を含めて記載している。なお、「物品賃貸業」を除いた22/3期の「不動産業」は1,755億円であり、21/3期比152億円増加、増加率+8.7%となっている。また、「その他」の中には「個人による貸家業」(22/3期1,515億円)を含んでいる。

# 債務者区分遷移表

- 「ランクアップ運動」を引き続き全店運動として実施中
- 「企業コンサルティング部」を中心とした企業再生支援を実施  
～再生ファンド、中小企業再生支援協議会、DDS・DES、など各種再生スキームの活用～

## <事業性と信先に対する債務者区分の遷移(1年間)>

上段:債務者数  
下段:与信額(億円)

|                            |         | 22/3月末 |        |         |       |       |       |     | 破綻懸念以下<br>への劣化率 | 好転     | 劣化  |       |
|----------------------------|---------|--------|--------|---------|-------|-------|-------|-----|-----------------|--------|-----|-------|
|                            |         | 合計     | 正常先    | その他要注意先 | 要管理先  | 破綻懸念先 | 実質破綻先 | 破綻先 |                 |        |     |       |
| 2<br>1<br>/<br>3<br>月<br>末 | 正常先     | 23,657 | 20,749 | 19,451  | 1,091 | 79    | 78    | 38  | 12              | 0.54%  |     | 1,298 |
|                            |         | 22,375 | 22,057 | 20,424  | 1,571 | 29    | 24    | 6   | 3               | 0.15%  |     | 1,633 |
|                            | その他要注意先 | 3,055  | 2,839  | 559     | 2,097 | 53    | 97    | 15  | 18              | 4.26%  | 559 | 183   |
|                            |         | 3,616  | 3,216  | 438     | 2,621 | 68    | 74    | 5   | 10              | 2.46%  | 438 | 157   |
|                            | 要管理先    | 196    | 149    | 17      | 21    | 71    | 24    | 15  | 1               | 20.41% | 38  | 40    |
|                            |         | 160    | 147    | 2       | 31    | 98    | 15    | 1   | 0               | 10.01% | 33  | 16    |
|                            | 破綻懸念先   | 287    | 234    | 11      | 36    | 5     | 158   | 19  | 5               |        | 52  | 24    |
|                            |         | 513    | 434    | 4       | 41    | 5     | 361   | 20  | 2               |        | 50  | 22    |
|                            | 実質破綻先   | 228    | 140    | 1       | 1     | 0     | 1     | 128 | 9               |        | 3   | 9     |
|                            |         | 55     | 30     | 0       | 0     | 0     | 2     | 27  | 1               |        | 2   | 1     |
|                            | 破綻先     | 127    | 60     | 0       | 0     | 0     | 0     | 0   | 60              |        | 0   |       |
|                            |         | 105    | 43     | 0       | 0     | 0     | 0     | 0   | 43              |        | 0   |       |
|                            | 合計      | 27,550 | 24,171 | 20,039  | 3,246 | 208   | 358   | 215 | 105             |        | 652 | 1,554 |
|                            |         | 26,824 | 25,927 | 20,868  | 4,265 | 200   | 476   | 60  | 59              |        | 523 | 1,829 |

(注1) 21年3月末において各債務者区分に属していた債務者が、22年3月末においてどの債務者区分に遷移したかを表示している。

(注2) 遷移後の残高は、22年3月末における償却後の残高である。

# 金融円滑化法への対応状況

- 金融円滑化に向けた取組みを強化するため、「金融円滑化管理委員会」を設置
- 全役職員が、中小企業金融円滑法の主旨に沿って適切に対応

## <貸付けの条件の変更等の申込みを受けた貸付債権の件数および金額>

〔債務者が中小企業者である場合〕

(単位:件、百万円)

|                                     | 平成21年12月末 |        | 平成22年3月末 |        |
|-------------------------------------|-----------|--------|----------|--------|
|                                     | 件数        | 金額     | 件数       | 金額     |
| 貸付けの条件の変更等の申込みを受けた貸付債権              | 608       | 15,025 | 2,285    | 70,875 |
| うち、信用保証協会等による債務の保証を受けていなかった貸付債権     | 430       | 13,294 | 1,648    | 63,849 |
| うち、実行に係る貸付債権                        | 142       | 4,828  | 1,229    | 54,691 |
| うち、信用保証協会が条件変更対応保証を応諾する旨の判断を示した貸付債権 | 0         | 0      | 0        | 0      |
| うち、謝絶に係る貸付債権                        | 0         | 0      | 34       | 320    |
| うち、信用保証協会が条件変更対応保証を応諾する旨の判断を示した貸付債権 | 0         | 0      | 0        | 0      |
| うち、審査中の貸付債権                         | 280       | 8,198  | 325      | 7,491  |
| うち、取下げに係る貸付債権                       | 8         | 267    | 60       | 1,346  |
| うち、信用保証協会等による債務の保証を受けていた貸付債権        | 178       | 1,730  | 637      | 7,025  |
| うち、実行に係る貸付債権                        | 24        | 180    | 362      | 4,288  |
| うち、謝絶に係る貸付債権                        | 0         | 0      | 24       | 255    |
| うち、信用保証協会等が債務の保証を応諾する旨の判断を示した貸付債権   | 0         | 0      | 3        | 45     |
| うち、審査中の貸付債権                         | 148       | 1,500  | 215      | 2,094  |
| うち、取下げに係る貸付債権                       | 6         | 50     | 36       | 387    |

〔債務者が中小企業者であって、当該中小企業者に対し他の金融機関も貸付債権を有する場合〕

(単位:件、百万円)

|  | 平成21年12月末 |       | 平成22年3月末 |        |
|--|-----------|-------|----------|--------|
|  | 件数        | 金額    | 件数       | 金額     |
| 信用保証協会等による債務の保証を受けていなかった貸付債権に係る債務者のうち他の金融機関に対しても法の施行日以後に貸付けの条件の変更等の申込みが行われたことを確認することができた者から、貸付けの条件の変更等の申込みを受けた貸付債権 | 226       | 7,476 | 799      | 26,283 |
| うち、実行に係る貸付債権   | 43        | 1,527 | 549      | 20,776 |
| うち、信用保証協会が条件変更対応保証を応諾する旨の判断を示した貸付債権  | 0         | 0     | 0        | 0      |
| うち、謝絶に係る貸付債権   | 0         | 0     | 27       | 244    |
| うち、他の金融機関により法の施行日以後になされた貸付けの条件の変更等の実行を認識していた場合の貸付債権  | 0         | 0     | 1        | 29     |
| うち、審査中の貸付債権  | 182       | 5,847 | 195      | 4,738  |
| うち、取下げに係る貸付債権  | 1         | 101   | 28       | 524    |

〔債務者が住宅資金借入者である場合〕

(単位:件、百万円)

|                        | 平成21年12月末 |       | 平成22年3月末 |       |
|------------------------|-----------|-------|----------|-------|
|                        | 件数        | 金額    | 件数       | 金額    |
| 貸付けの条件の変更等の申込みを受けた貸付債権 | 99        | 1,369 | 356      | 5,067 |
| うち、実行に係る貸付債権           | 5         | 83    | 179      | 2,519 |
| うち、謝絶に係る貸付債権           | 0         | 0     | 0        | 0     |
| うち、審査中の貸付債権            | 92        | 1,247 | 118      | 1,729 |
| うち、取下げに係る貸付債権          | 2         | 38    | 59       | 817   |

# 証券運用戦略 ~リスクカテゴリー別管理~

(単位:億円)

| リスクカテゴリー<br>(※1) | H22/3期   |          |          |        |       |          |             |          |           |             |            | 主な収益の源泉               |
|------------------|----------|----------|----------|--------|-------|----------|-------------|----------|-----------|-------------|------------|-----------------------|
|                  | 簿価<br>残高 | 評価<br>損益 | 時価<br>残高 | 構成比    | 21/3比 | 総合<br>損益 | 実現損益(※2)    |          |           |             | 評価損益<br>増減 |                       |
|                  |          |          |          |        |       |          | 利息・<br>配当収入 | 受取<br>利息 | 調達<br>コスト | 売買・<br>償却損益 |            |                       |
| 円貨債券             | 10,049   | 201      | 10,250   | 71.0%  | △2.2% | 282      | 90          | 124      | 34        | 2           | 190        | 円金利の長短金利差             |
| うち15年変動利付国債      | 1,010    | 41       | 1,051    | 7.3%   | △1.2% | 23       | 3           | 7        | 4         | 0           | 20         | イールドカーブのスティープ化        |
| うち物価連動国債         | 553      | 27       | 580      | 4.0%   | △0.3% | 64       | 7           | 9        | 2         | 0           | 56         | 期待インフレ率の上昇            |
| 外貨債券             | 1,542    | △51      | 1,490    | 10.3%  | +3.6% | 75       | 27          | 33       | 5         | 1           | 47         | 海外金利の長短金利差、為替差益       |
| 国内株式             | 1,261    | 890      | 2,152    | 14.9%  | △0.5% | 378      | 43          | 48       | 5         | 12          | 323        | 取引先を中心とした国内企業の成長      |
| オルタナティブ          | 553      | △38      | 514      | 3.6%   | △0.9% | 40       | △3          | △1       | 2         | △8          | 51         |                       |
| ヘッジファンド          | 232      | △23      | 208      | 1.4%   | △0.8% | 18       | △5          | △4       | 1         | △6          | 28         | 外部委託運用による戦略分散         |
| 不動産関連            | 166      | △3       | 163      | 1.1%   | △0.0% | 22       | 9           | 9        | 1         | △2          | 16         | 不動産の賃料収入と価格上昇による値上がり益 |
| プライベート・エクイティ     | 55       | △5       | 50       | 0.3%   | △0.2% | △8       | △7          | △6       | 0         | 0           | △2         | 未上場株の経営改善等による企業価値向上   |
| エマーシング債          | 90       | △12      | 78       | 0.5%   | +0.0% | 4        | △0          | 0        | 0         | 0           | 4          | 新興国の成長と為替差益           |
| エマーシング株          | 10       | 5        | 14       | 0.1%   | +0.1% | 5        | △0          | 0        | 0         | 0           | 5          | 新興国の成長と為替差益           |
| その他(特金運用等)       | 39       | 0        | 39       | 0.3%   | △0.1% | △0       | △0          | 0        | 0         | 0           | 0          | 相場観による短期的な利益の追求       |
| 合計               | 13,443   | 1,002    | 14,445   | 100.0% | -     | 774      | 158         | 204      | 46        | 6           | 610        |                       |

<円貨債券及び外貨債券のうち信用リスク、証券化商品等への投資状況>

(単位:億円)

|        |       |     |       |       |       |                           |    |    |    |    |                   |                  |
|--------|-------|-----|-------|-------|-------|---------------------------|----|----|----|----|-------------------|------------------|
| 信用リスク  | 2,055 | 11  | 2,066 | 14.3% | △2.2% | 106                       | 27 | 36 | 9  | 3  | 76                | 国内外企業の事業継続性      |
| 証券化商品  | 305   | △13 | 292   | 2.0%  | △1.1% | △11                       | 2  | 3  | 1  | △2 | △11               | 不動産賃料収入および貸付利息収入 |
| うちCMBS | 246   | △13 | 234   | 1.6%  | △0.8% | (保有銘柄のAAA比率は58%、AA比率は22%) |    |    |    |    | 国内(主に首都圏)の不動産賃料収入 |                  |
| 仕組債    | 50    | 0   | 50    | 0.3%  | +0.1% | 2                         | 0  | 1  | 0  | 1  | 0                 | 国債と金利スワップとの裁定取引  |
| 小計     | 2,410 | △2  | 2,407 | 16.7% | △3.2% | 97                        | 29 | 39 | 10 | 3  | 66                |                  |

※1 市場部門で投資している資産を、勘定科目に関わらず主たるリスクに応じて集計したもの(信用リスク投資については従来よりも厳密に管理)。

※2 「総合損益」および「利息・配当収入」は、調達コストとして3ヶ月物LIBOR金利を控除しているが、実際の調達コストとは異なる。

## <今後の有価証券投資戦略~収益性向上策~>

- ◇ 分散投資の継続と綿密な市場分析に基づく収益機会の発掘を行う。
- ◇ 許容されるリスクの範囲で、一定の相場観に基づくアクティブ運用を行う。

# ビジネスマッチングの事例紹介

- 21年6月にスタートした『産官学金』が連携して『ヒジキの産地形成』を目指すプロジェクトが進行中
- 民間産業界のニーズと行政官庁、大学の機能を結びつける連携活動を通じて、地域経済の活性化を目指す

## ヒジキ養殖事業のマッチング内容

- 国内でヒジキ養殖場を確保したいという企業ニーズをキャッチし、真珠母貝養殖を行う愛媛県愛南漁協様等に対してマッチングを実施し、『ヒジキの産地形成』を目指すプロジェクトをスタート(21年6月)
- 天然種苗によるヒジキ養殖を開始(21年11月)
- 従来、手作業で行っていた、種苗挟み込み作業の効率化のため地元メーカーと共同で省力化機械を開発(21年12月)

21年11月天然種苗による養殖開始



～提携のイメージ～



21年12月種苗挟み込み機の開発



## 「CSR推進委員会」により、各種の社会貢献活動を実施

### 地域活性化支援

- ◇ 愛媛県商工会議所連合会会頭をはじめ、数多くの地元経済団体等の役員を会長・頭取が務めることにより、地域経済活性化貢献活動を展開
- ◆ 四国のミュージアム情報を発信する「ミュージアム88カードラリー in四国」を四国の地方銀行4行(当行・阿波・百十四・四国)で共同開催(参加者約37千人)
- ◇ 「IRCニュー・リーダー・セミナー」開催による経営者育成支援
- ◇ 産学官連携活動として以下の活動を展開
  - ・ 地域内の創業・新事業支援に取り組む愛媛県独自の取組み「チームえびす」への参加
  - ・ (財)えひめ産業振興財団との連携
  - ・ 「えひめ地域密着型ビジネス創出ファンド」、「えひめ中小企業応援ファンド」等の助成金制度にお取引先をご紹介
  - ・ 地元愛媛大学・松山大学との連携 他

### ～ミュージアム88カードラリーin四国～



### スポーツ支援

- ◇ 男子テニス部・女子ソフトボール部の活動
- ◇ 「全日本女子硬式野球選手権大会」に特別協賛
- ◆ Jリーグ「愛媛FC」の地元開催試合に「伊予銀行サンクスデー」を設定



～伊予銀行サンクスデー～

## 環境

- ◆ 「日本の森を守る地方銀行有志の会」のメンバーとして、全行を挙げて「『伊予銀行エバーグリーンの森』活動」、「『森のあるまちづくり』プロジェクト」を展開
- ◇ 「電気自動車」を導入し、お子さま向けに「環境教室」を開催  
エネルギー源は、松山市から購入した「グリーン電力」を活用
- ◇ 「チームマイナス6%」の参加と「クールビズ」の実施
- ◇ 環境問題対応商品「環境私募債」「環境クリーン資金」等の取扱い
- ◇ 公益信託 伊予銀行環境基金「エバーグリーン」による環境活動の支援

## 文化

- ◆ 「伊予銀行地域文化活動助成制度」による支援

## 社会福祉

- ◇ (財)「伊予銀行社会福祉基金」による支援
- ◇ 「小さな親切」運動の愛媛県本部の事務局を努め積極的に活動を支援

## 子育て支援・高齢化対策

- ◇ 「愛媛子育て応援企業認証制度」の認証取得企業をご支援する  
「いよぎん子育て応援企業ローン」
- ◇ 子育てを応援する「積立定期預金『愛情』」・「子宝ローン」
- ◇ 公益信託「池田育英会トラスト」「武智義加ものづくり奨学基金」等の受託
- ◇ お子さま向け金融経済教室「いよぎんキッズセミナー」の開催
- ◆ 高校生を対象とした「エコノミクス甲子園愛媛大会」の開催 他

～「森のあるまちづくり」プロジェクト～  
「森のあるまちづくり」植樹祭



～伊予銀行地域文化活動助成制度～  
第36回助成先「河瀬歌舞伎保存会」様



～エコノミクス甲子園愛媛大会～

**環境・文化・  
福祉活動  
支援制度**

● 企業理念の実践と「2009年度中期経営計画」の着実な取組みにより、地域密着型金融を推進

○ 地域密着型金融を推進するための基本方針を中期経営計画に策定

## 地域密着型金融に関する当行の具体的な取組み

### 1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援の一層の強化

- 創業・新事業のご支援 … 産学官連携をはじめ地域のネットワークを活用した創業・新事業支援の取組み
- 経営改善のご支援 … ビジネスマッチングによる販路拡大のご支援
- 事業再生のご支援 … 多様な再生スキームを活用した事業再生への取組み
- 事業承継のご支援 … M&Aを活用した事業承継のご支援

### 2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

- 不動産担保・個人保証等に過度に依存しない融資への取組み
- 企業の将来性、技術力を的確に評価できる能力等、人材育成への取組み  
… 「目利き機能」向上のための人材育成の取組み

### 3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

- 地域全体の活性化、持続的な成長を視野に入れた、同時的・一体的な「面」的再生への取組み  
… 四国4行が連携・協調した観光産業活性化への取組み
- 地域活性化につながる多様なサービスの提供  
… 地域のお客さまの金融知識向上に向けた取組み